

# Asociacion di Specialista

HOSPITAL DI ARUBA



**JAARVERSLAG**

**2019**

Voor u ligt het jaarverslag 2019 van de medische staf. In dit verslag vindt u een overzicht van de initiatieven en activiteiten van de medische staf in 2019 op het gebied van medisch beleid en de positionering van de medische staf in het Dr. Horacio Oduber Hospitaal te Aruba.

2019 was een bijzonder jaar waarin onder leiding van de toenmalige voorzitter van de ASHA, Nienke GonzalezDiaz bijna de gehele medische staf op één lijn is komen te staan in het belang van de volksgezondheid en de toekomst van het Horacio Oduber Hospitaal.

Met vereende krachten is uitgebreid schriftelijk vastgelegd in 6 hoofdthema's waar de medische staf haar zorgen over had.

De brief was bedoeld om een concrete schriftelijke signalering vanuit de medische staf af te geven over de huidige toestand in het ziekenhuis en de zorgen en potentiële gevaren voor de patiëntenzorg die met deze situatie gepaard gingen. Ondanks de kritische lading van de brief was het ook een poging om samen met het bestuur tot een samenwerking te komen om de verschillende thema's aan te pakken. De brief werd ondertekend door ruim 88 medisch specialisten.

De brief was initieel gericht aan de Raad van Bestuur en de Raad van toezicht van het Horacio Oduber Hospitaal. Uiteindelijk is deze ook naar andere stakeholders gestuurd waaronder de Inspectie van Volksgezondheid. Gezien de grootschaligheid werd ook de Nederlandse Inspectie bij het onderzoek betrokken. Na een uitgebreid dossieronderzoek werd in oktober 2019 een bezoek aan het ziekenhuis afgelegd door de Inspectie.

Het heeft geleid tot meer saamhorigheid binnen de medische staf. Nienke Gonzalez Diaz heeft zich als voorzitter enorm succesvol hiervoor ingezet.

De bouwwerkzaamheden zijn in 2019 onverminderd door gegaan met helaas meerdere incidenten als diesellekkage en wateroverlast.

Alsof de innovativiteit en flexibiliteit van het ziekenhuis en de werknemers niet genoeg op de proef waren gesteld, werd het ziekenhuis op 18 november 2019 getroffen door een ransomware hack waarbij het hele ICT-netwerk stil kwam te liggen.

Het aantal stafleden is ondanks vertrek en komst van verschillende leden nagenoeg gelijk gebleven aan dat van 2018, nl. 94 stafleden. We hebben helaas afscheid moeten nemen van twee (oud) stafleden: Dr. Ronald Eerdman, orthopedisch chirurg en dr. Juan de Cuba, chirurg en uroloog. Beiden waren bijzondere dokters die geliefd waren bij patiënten en collegae en hebben veel te vroeg het tijdelijke voor het eeuwige moeten inruilen. Zij hebben zich bijzonder ingezet voor de gezondheidszorg van Aruba en laten een grote leegte achter binnen onze staf en hun naasten.

Voor de totstandkoming van dit jaarverslag willen wij alle stafleden bedanken voor het leveren van input, Chantal Valize bedanken voor haar enorme inzet bij het verzamelen van de gegevens en het schrijven van dit jaarverslag. Jessy Leon willen we bedanken voor de lay-out.

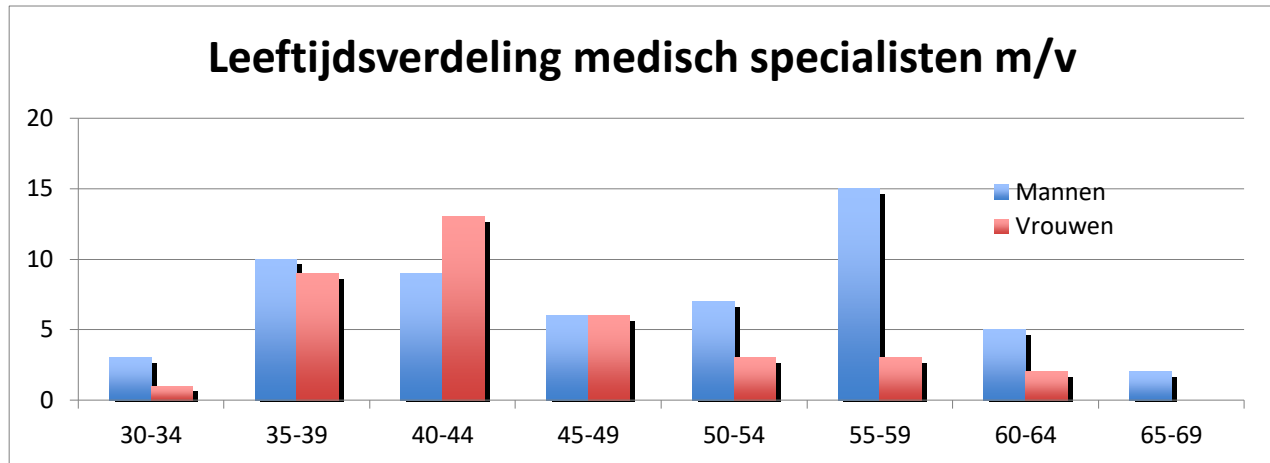
Namens het bestuur van de medische staf,

Babet Latour – Lamers, voorzitter

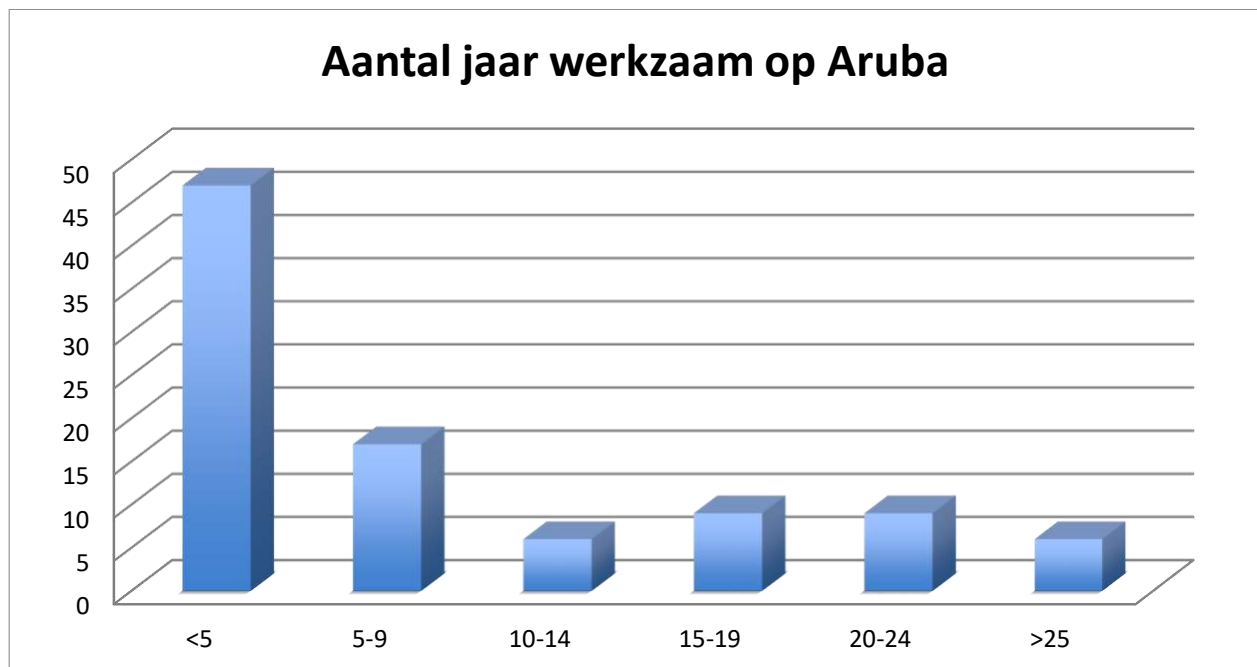
Voorwoord	2
<b>1. Asociacion Specialista Hospital di Aruba (ASHA)</b>	<b>4</b>
Algemeen	4
Mutaties ledenbestand	6
In Memoriam	7
Ledenlijst per 31-12-2019	9
<b>2. Stafbestuur</b>	<b>12</b>
Samenstelling stafbestuur	12
Taakverdeling stafbestuursleden	13
Taken, missie en visie stafbestuur	14
Historie stafbestuur	16
<b>3. Activiteiten stafbestuur</b>	<b>17</b>
Vergaderingen met externe/interne instanties	17
Raad van Bestuur (RvB)	17
Algemene Ledenvergadering (ALV)	17
Inspectie Volksgezondheid Aruba (IVA)	18
Algemene Zorg Verzekering (AZV)	18
Vakgroepen	18
Cardiologie	18
Interne Geneeskunde	20
Kindergeneeskunde	21
Oogheelkunde	21
Radiologie	22
Jaarrekening 2019	23
Interne en externe communicatie	24
Besloten Facebookpagina	24
Website ASHA	24
<b>4. Activiteiten medische staf</b>	<b>25</b>
Elektronisch Patiënten Dossier (EPD)	25
Individueel Functioneren Medisch Specialisten (IFMS)	25
Bouw nieuwe ziekenhuis / renovatie	25
Brandbrief	26
Ransomware hack	26
Congressen en symposia	27
Congres "11TH Dutch-Antillean-Surinam Clinic"	27
Congres "5th Island Wound Care Symposium"	28
Onderwijs en opleiding	29
Commissies	29
<b>5. Beleid en organisatie</b>	<b>31</b>
Management development traject	31
Sociale activiteiten	31
Nieuwjaarsborrel	31
HVT games	32
Zomer BBQ	33
Ladies night dinner	33

# 1. ASOCIACION ESPECIALISTA HOSPITAL DI ARUBA (ASHA)

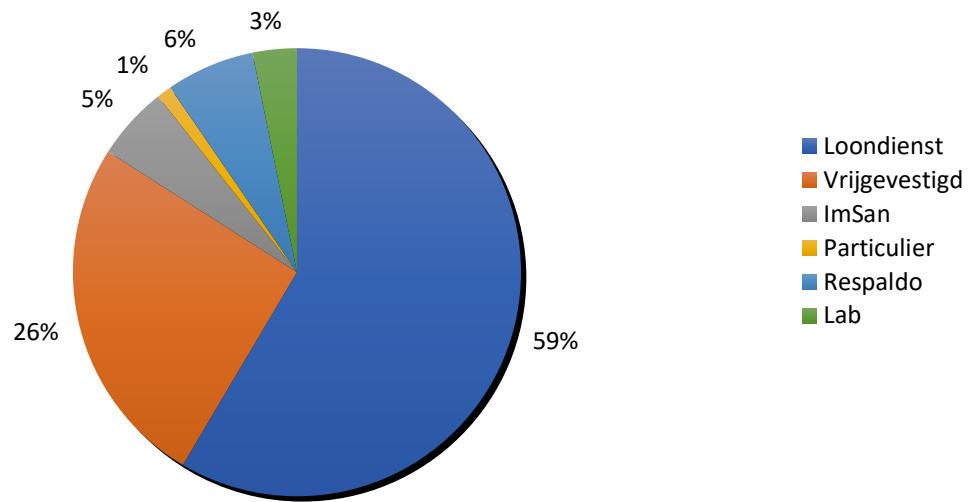
## ALGEMEEN



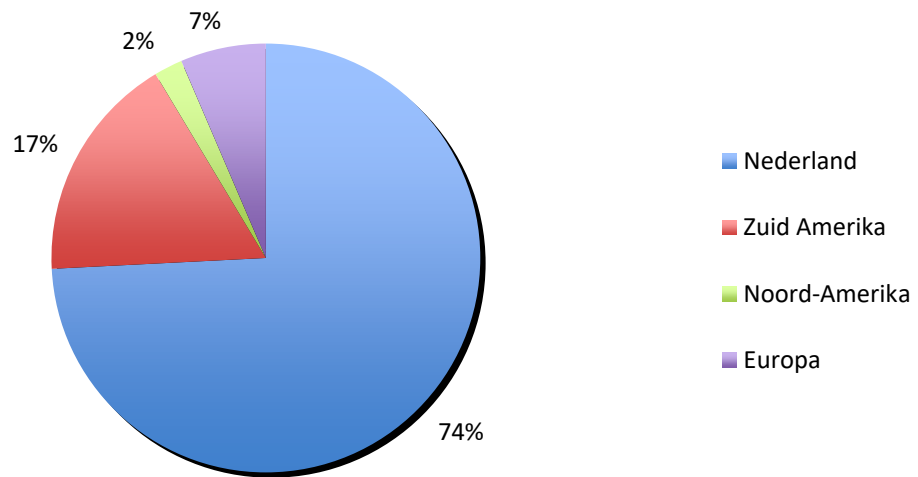
Het aantal leden van de medische staf bestond op 31 december 2019 uit 94 stafleden: 37 vrouwen (33%) en 57 mannen (67%). Er werkten 55 specialisten in loondienst van het dr. Horacio E. Oduber Hospitaal, 24 in vrije vestiging en 5 in loondienst van ImSan, 6 bij Respaldo, 3 bij FSLMA en 1 particulier. De gemiddelde leeftijd van de stafleden bedroeg 47 jaar, met een spreiding van 33 tot 69 jaar. De meest voorkomende leeftijdscategorie was 40-44 jaar. Er waren 2 stafleden met een leeftijd >65 jaar. De stafleden waren gemiddeld 8 jaar werkzaam op Aruba, met een spreiding van 0 tot 26 jaar, 47 stafleden waren <5 jaar werkzaam op Aruba, 64 stafleden <10 jaar. Van de 94 stafleden waren er 70 opgeleid in Nederland, 17 in Zuid- en Noord Amerika en 6 in andere landen in Europa.



## Soort dienstverband



## Regio van opleiding



### Nieuwe stafleden in 2019 (15):

- Alejandro Garcia, gynaecoloog (januari)
- Martine van Utterbeeck, intensivist (januari)
- Rashidi Rellum, reumatoloog (januari)
- Jelte Kuipers, SEH-arts (januari)
- Quirine Kolff, cardioloog (januari)
- Rob van den Bos, radioloog (januari)
- Sabine van der Wal, poliklinisch apotheker (april)
- Klaus Isenhardt, neuroloog (april)
- Matthijs Arens, SEH-arts (juni)
- Manouche van Alst, kinder- en jeugdpsychiater (augustus)
- Daan Molenaar, uroloog (augustus)
- Marianne Ladenius, internist- oncoloog (september)
- Laura de Caluwe, psychiater (oktober)
- Martine van Doorn, radioloog (oktober)
- Mianne van Kessel, gynaecoloog (december)

### Vertrokken stafleden in 2019 (14):

- Pieter Slager, oogarts (pensionering, januari)
- Bart Postuma, radioloog (beëindiging contract, januari)
- Alejandro Garcia, gynaecoloog (pensionering, januari)
- Roel Jonkhoff, oncoloog (beëindiging contract, april)
- Jessica de Ruijter, kinder- en jeugd psychiater (beëindiging contract, april)
- Jacqueline Vulto, SEH-arts (beëindiging contract, mei)
- Tom van Boxsel, radioloog (beëindiging contract, juni)
- Annemieke Oudshoorn, kinderarts - neonatoloog (beëindiging contract, augustus)
- Rients Schootstra, ziekenhuisapotheker (beëindiging contract, augustus)
- Paul Reijnen, kinder- en jeugdpsychiater, (beëindiging contract, augustus)
- Frank Ho-Kang-You, gynaecoloog (pensionering, september)
- Franklin Croes, kinderarts (pensionering, oktober)
- Ike Posner, anesthesist (beëindiging contract, oktober)
- Derwin Alders, anesthesist (beëindiging contract, november)

### Buitengewoon lid in 2019:

- Ashley Duits

### Overleden staflid in 2019:

- Juan de Cuba, chirurg

### Overleden gepensioneerd staflid in 2019:

- Ronald Eerdmans, orthopedisch chirurg

## Dr. Eerdmans 1947 – 2019

Dr. Eerdmans was een bijzonder mens.

Op dinsdag 28 mei 2019 is Ronald aan zijn laatste vlucht begonnen, na een confrontatie van een jaar met een nare ziekte. Hij spotte er soms mee. Hij zei bijv. dat hij een enkele reis ticket had naar de hemel. Het was duidelijk dat hij er niet klaar voor was, dat zijn missie nog niet voltooid was. Hij had nog heel veel te geven: aan Mireille, aan zijn kinderen en kleinkinderen en aan de Arubaanse gemeenschap. Hij heeft een rol gespeeld in het leven van zovelen, bij sommigen als familie, bij anderen als collega of vriend, bij de meesten, als de dokter en we hadden allemaal een speciale band met hem.

Ronald heeft zijn studietijd doorgebracht in Utrecht, in de revolutionaire zestiger jaren. De muziek uit die tijd is altijd belangrijk voor hem gebleven. Zijn algemene chirurgie heeft hij ook in Utrecht gedaan bij Prof. Wittebol. Zijn Orthopaedische chirurgische specialisatie deed hij in het Dijkzicht bij Prof. Van Linge. Tevens waren Jelle Schaafsma, Willem van Leeuwen en Joan Schrijvers, zijn opleiders. Van Linge vond dat er veel waardevolle, niet operatieve fractuurbehandelingen verloren gingen en bracht zijn assistenten, waaronder Ronald, deze behandelingen bij, hetgeen hem in Afrika goed van pas is gekomen. We kunnen terugkijken op een vruchtbare samenwerking in de orthopaedische maatschap.



Iemand die een aantal jaren in Afrika gaat werken, onder moeilijke omstandigheden, tegen een minimale vergoeding, is een goed mens en een echte dokter; zo iemand heeft het hart op de goede plaats zitten. In Afrika werd Ronald geconfronteerd met hele ernstige pathologie en beperkte middelen. In Aruba is de zorg, zeker op het gebied van de orthopaedische chirurgie, net als in Nederland, die van een heel welvarend land.

Tijdens zijn periode als militair orthopaed, is Ronald in 1989 voor het eerst naar Aruba gekomen om waar te nemen. Hij heeft toen een band gevormd met het eiland die hem nooit meer heeft losgelaten. Na zijn periode in Zoetermeer, is Ronald een kleine 20 jaar geleden, voorgoed naar Aruba gekomen om zich hier blijvend te vestigen, inmiddels met zijn Arubaanse levenspartner Mireille.

Collega's zijn mensen met eenzelfde beroep, met eenzelfde doel. Het woord collegiaal houdt ook optimale samenwerking in, met respect voor elkaars kunnen. Als je 20 jaar, zo veel samengewerkt hebt, ontwikkel je een band; alsof je samen bergen beklommen hebt. Net zoals je vanaf een afstand een berg beter ziet, zo zie je ook van een afstand, na enige tijd beter de kwaliteiten in de ander die je het meeste aanspreken.

Ronald was altijd heel sportief, heel positief en enthousiast. Hij was allround, belezen en had kwaliteiten op vele gebieden. Het vliegen was ook een passie van Ronald. Zijn houding was een voorbeeld voor de juiste bemoediging en aanmoediging van de orthopaedische patiënten.

We ontmoeten in ons leven veel mensen. Maar er zijn er maar enkele die een blijvende afdruk bij ons achterlaten. Het zijn mensen die je het gevoel geven dat ze altijd voor je klaar staan, dat je altijd met ze van gedachten kunt wisselen; die ook begaan zijn met wat er in jou omgaat en met jouw welzijn; die je laten merken dat ze om je geven en je op de juiste momenten steunen. Dr Eerdmans was zo iemand. Bij het terugdenken aan Ronald, wellen gevoelens op, zoals respect, bewondering, dankbaarheid en vriendschap. Ik mis hem en prijs mezelf gelukkig dat ik zo veel jaren als collega met hem heb mogen samenwerken.

## **Dr. Juan De Cuba, MD. 1958-2019 RIP**

In 2019 is onze collega dr. Juan de Cuba van ons heen gegaan. Een gewaardeerde collega, geboren en getogen op Aruba. Van jongsaf wist hij al dat hij geneeskunde wilde studeren en in 1976 ging hij direct na het afronden van zijn VWO op Colegio Arubano, naar Bogota Colombia om dat te doen. Hij behaalde in 1982 zijn diploma als basisarts bij de Xavier University te Bogota Colombia. Daarna heeft hij kort op Aruba gewerkt als huisarts en is hij zelfs kort in de politiek actief geweest. Zijn liefde voor zijn eiland was al duidelijk!

Hij specialiseerde zich verder in Mexico city, Mexico in de algemene chirurgie, Urologie en Oncologische chirurgie. In 1996 kwam hij terug op Aruba en richtte zijn eigen praktijk op. Hij stond bekend als een goede chirurg en een goede collega. Hij had een groot hart en was altijd bereid om zijn directe collegae te helpen op allerlei manieren en tijdstippen. Hij hielp zijn moeder door haar ziekte en steunde zijn broer die ook kanker kreeg. Familie was belangrijk voor hem. Hij was getrouwd met zijn geliefde Rita en had 4 dochters; Juritza, Julia, Jaicelyn en Maria Elaine. Hij bewees ook hoe belangrijk zijn patiënten en zijn werk voor hem waren, door zo lang mogelijk te blijven werken als hij kon. Hij is zeker gemist door zijn collegae, patiënten en medewerkers van het HOH.



Juni nos ta bai hanja bo falta!

## **Ella Isabel Ortiz Jreige 14 oktober 2019- 19 december 2019**

Natasha Jreige en haar echtgenoot Manuel Ortiz verloren zeer onverwacht hun 2 maanden oude dochter op 19 december 2019.

Echtpaar Jaclyn de Kort en Robert Dennert hebben de enorme taak op zich genomen om de uitvaart te regelen. Verschillende stafleden hebben gesproken op de uitvaart en het uitvaartcentrum was gevuld met witte en gele bloemen gedoneerd door de medische staf.





## LEDENLIJST PER 31-12-2019

Vakgroep	Achternaam	Initialen	Roepnaam	m/v	Specialisme
Anesthesiologie	Cadogan	F.L.	Farshia	v	anesthesioloog
Anesthesiologie	Gozlan	C.	Christophe	m	anesthesioloog
Anesthesiologie	Perez	O.	Ovidio	m	anesthesioloog
Anesthesiologie	de Kort	C.N.	Chantal	v	anesthesioloog
Anesthesiologie	Schairer	W.	Wolfgang	m	anesthesioloog
Cardiologie	Cheng	J.D	Johnny	m	cardioloog
Cardiologie	Dennert	R.M.	Robert	m	cardioloog
Cardiologie	Fingal	S.J.J.	Sandro	m	cardioloog
Cardiologie	Kolff	A.Q.	Quirine	v	cardioloog
Cardiologie	Lacle	C.F.	Casper	m	cardioloog
Chirurgie	Casseres	Y.A.	Yuri	m	algemeen chirurg
Chirurgie	Daryanani	D.	Deepu	m	oncologisch chirurg
Chirurgie	Peterson	T.F.	Tim	m	algemeen chirurg
Chirurgie	Ponson	A.E.	Alex	m	algemeen chirurg
Chirurgie	Tromp	H.R.	Randy	m	algemeen chirurg / traumatoloog
Dermatologie	Kock	J.	John	m	dermatoloog- venereoloog
Dermatologie	Lampe	N.M.	Nuris	v	dermatoloog
Dermatologie	Oduber	C.E.U.	Charlène	v	dermatoloog
Farmacie	Aleman	J.	Jacomien	v	ziekenhuisapotheker
Farmacie	Ruiz	E.M.	Ebby	m	ziekenhuisapotheker
Farmacie	van der Wal	S.W.	Sabine	v	apotheker
Gynaecologie	Althuisius	S.M.	Sietske	v	gynaecoloog
Gynaecologie	Bangma	M.	Meike	v	gynaecoloog
Gynaecologie	Garcia	A.G.	Alejandro	m	gynaecoloog
Gynaecologie	van Kessel	M.	Mianne	v	gynaecoloog
Gynaecologie	Latour	B.H.C.	Babet	v	gynaecoloog
Gynaecologie	Moreta	D.	Daphne	v	gynaecoloog
Intensive care	Croes	B.G.	Benjamin	m	intensivist
Intensive care	Ramos	R.	Ruben	m	intensivist
Intensive care	Utterbeeck van	M.	Martine	v	intensivist
Interne	Kelly	K.L.	Karina	v	internist
Interne	Kort de	J.M.L	Jaclyn	v	internist-infectioloog
Interne	Rellum	R.	Rashidi	m	reumatoloog
Interne	Rodenburg	G.	Bert	m	internist-infectioloog
Interne	Visschers	M.J.A.	Maarten	m	internist-infectioloog
Interne	Waterloo	S.R.	Sandro	m	internist- ouderengeneeskunde
Interne	Zidane	M.	Majida	v	internist-vasculair geneeskundige
Kindergeneeskunde	Arends	E.	Eric	m	kinderarts
Kindergeneeskunde	Ponson - Wever	M.L.G.	Wicha	v	kinderarts

Kindergeneeskunde	Rafael - Croes	L.M.A.	Louise	v	kinderarts
Kindergeneeskunde	Thorsen	P.	Patricia	v	kinderarts-neonatoloog
KNO	Cabenda	S.I.	Steve	m	KNO-arts / hoofdhalschirurg
KNO	Raven	R.R.	Richard	m	KNO-arts
Laboratorium	Brouns	M.	Montsy	v	klinisch chemicus
Laboratorium	Lozano	M. F.	Mallaki	v	patholoog
Laboratorium	Rosingh	A.W.	Andert	m	arts-microbioloog
Longgeneeskunde	Becker	C.M.	Caroline	v	longarts
Longgeneeskunde	Kock	S.M.	Selene	v	longarts
Longgeneeskunde	Schwengle	C.A.	Alex	m	longarts
MDL	Caceres	E.V.	Edgar	m	MDL-arts
MDL	Franca	F.C.	Chris	m	MDL-arts
MDL	Jreige	N.	Natacha	v	MDL-arts
Nefrologie	Choudhry	Z.A.	Zaheeb	m	nefroloog / immunoloog
Nefrologie	Cuba	M.A..	Mauro	m	nefroloog
Nefrologie	Garcia- Marquez	A.	Ali	m	nefroloog
Nefrologie	Garcia-Sanz	A.	Agustin	m	nefroloog
Nefrologie	Kock	R.V.	Romeo	m	nefroloog
Neurochirurgie	Laclé	G.	Gregory	m	neurochirurg
Neurologie	Isenhardt	W.	Klaus	m	neuroloog
Neurologie	Keuter	E.J.W.	Emile	m	neuroloog
Neurologie	Meelis	M.J.M.	Marcel	m	neuroloog
Neurologie	Weiser	R.W.	Roberto	m	neuroloog
Oncologie	Ladenius	M.	Marianne	v	oncoloog
Oogheelkunde	Guinand	R.J.	Roberto	m	oogarts
Oogheelkunde	Jacobs	B.	Burton	m	oogarts
Oogheelkunde	Laclé	Z.	Zuleyma	v	oogarts
Oogheelkunde	Moreno	V.F.	Victor	m	oogarts
Orthopedie	Haimé	P.E.	Patrick	m	orthopedisch chirurg
Orthopedie	Hoenders	C.S.M.	Caroline	v	kinder-orthopedisch chirurg
Orthopedie	Kuiken	D.S.	Dirk	m	orthopedisch chirurg / traumatoloog
Orthopedie	Soria	L.D.V.	Laura	v	orthopedisch chirurg
Ouderengeneeskunde	Gonzalez Diaz-Smits	N.A.A.	Nienke	v	ouderengeneeskundige
Ouderengeneeskunde	Johanns	E.	Earl	m	ouderengeneeskundige
Ouderengeneeskunde	Lanting	J.M.	Hanna	v	ouderengeneeskundige
Plastische chirurgie	Niel van	H.T.	Howard	m	plastisch chirurg
Plastische chirurgie	Riley	A.H.	Hunt	m	plastisch chirurg
Psychiatrie	Bruijn de	A.	Alex	m	psychiater
Psychiatrie	Caluwe de	L.	Laura	v	psychiater
Psychiatrie	Coteau De	P.A.	Pamela	v	psychiater
Psychiatrie	Gaalen van	H.A.E.	Hendrikus	m	psychiater
Psychiatrie	Kingsale	N.A.	Nathalie	v	psychiater
Psychiatrie	van Alst	M.E.	Manouche	v	kinder- en jeugd psychiater

Radiologie	Bos van den	R.W.	Rob	m	radioloog
Radiologie	Lindert van	N.	Niels	m	radioloog
Radiologie	Doorn van	M.M.A.C.	Martine	v	radioloog
Radiologie	Oever van den	M.L.P.	Mijntje	v	interventie-radioloog
Radiologie	Thijssen	A.S.	Toon	m	radioloog
Revalidatiegeneeskunde	Bennett	K.C.L.B.	Kyle	v	revalidatie-arts
SEH-geneeskunde	Kuipers	J.M.	Jelte	m	SEH-arts
SEH-geneeskunde	Arens	M.C.	Matthijs	m	SEH-arts
Urologie	Leong	R.K.	Randall	m	uroloog
Urologie	Molenaar	D.C.	Daan	m	uroloog
Urologie	Petronilia	J.J.P.	Jason	m	uroloog
Ziekenhuisgeneeskunde	Jacobs	S.S.	Shailing	v	ziekenhuisarts
Ziekenhuisgeneeskunde	Laclé	D.C.C.	Dave	m	ziekenhuisarts

## 2. STAFBESTUUR

### SAMENSTELLING STAFBESTUUR

Op 1 januari 2019 bestond het stafbestuur uit de volgende personen:

- Nienke GonzalezDiaz, specialist ouderengeneeskunde (voorzitter)
- Babet Latour, gynaecoloog (vice voorzitter en secretaris)
- Romeo Kock, nefroloog (penningmeester)
- Deepu Daryanani, oncologisch chirurg, (lid)

In juni is Alex Schwengle, longarts, toegetreten tot het stafbestuur. Het stafbestuur was hiermee weer voltallig.



*Van links naar rechts: Alex Schwengle, Nienke GonzalezDiaz, Romeo Kock, Chantal Valize, Babet Latour en Deepu Daryanani*



**Nienke GonzalezDiaz, interim voorzitter van oktober 2018 tot oktober 2019, sinds oktober 2019 voorzitter**

**Ouderengeneeskundige in SABA sinds 2011**

**Stafbestuur sinds november 2016**

- Leiding geven aan stafbestuur en vergaderingen
- Aanspreekpunt intern/extern en officiële correspondentie



**Babet Latour, secretaris tot oktober 2019, daarna vice voorzitter en secretaris**

**Gynaecoloog in HOH sinds 2015**

**Stafbestuur sinds februari 2018**

- Sollicitatiegesprekken
- Beheer emailverkeer via [secretaris.medischestafhoh@gmail.com](mailto:secretaris.medischestafhoh@gmail.com)



**Romeo Kock, penningmeester**

**Internist in HOH sinds 2003**

**Stafbestuur sinds november 2016**

- Beheer rekening medische staf
- Contributie Medische Staf
- Commissie Bouw en Zorgindeling



**Deepu Daryanani, bestuurslid**

**Oncologisch chirurg verbonden aan HOH sinds 2008**

**Stafbestuur sinds februari 2018**

- Sollicitatiegesprekken
- Commissie ARUBIG



**Alex Schwengle, bestuurslid**

**Longarts verbonden aan HOH sinds november 2017**

**Stafbestuur sinds juni 2019**

- Arubaanse arbeidsvoorwaarden medisch specialisten (AAMS)



### Chantal Valize, beleidsmedewerker medisch stafbestuur

Beleidsmedewerker in HOH sinds 1997

Sinds augustus 2012 werkzaam voor het stafbestuur

- Beheer stafkamer en email
- Voorbereiden, agenda en notulen vergaderingen
- Introductie nieuwe medisch specialisten
- Coördineren IFMS-trajecten
- Deelname aan commissies en projecten

## TAKEN, MISSIE EN VISIE STAFBESTUUR

Het stafbestuur vertegenwoordigt de medische staf en is belast met het besturen van de vereniging medische staf of ASHA (Asociacion Especialista Hospital di Aruba). Ontwikkeling en uitvoering van het beleid zijn in handen van het stafbestuur. De vaststelling van het beleid en de controle op de uitvoering geschieden door de Algemene Ledenvergadering.

De missie van het stafbestuur is het waarborgen van kwalitatief hoogwaardige medisch specialistische zorg op Aruba en het professionaliseren en positioneren van de medische staf in het Dr. Horacio Oduber Hospitaal. Het stafbestuur speelt een centrale rol bij de intensieve communicatie die in dit kader noodzakelijk is tussen zowel de medisch specialisten onderling als met de Raad van Bestuur en vele andere partijen in en buiten het ziekenhuis.

**De visie van het stafbestuur kan worden samengevat in de volgende 3 kernwoorden:**

**Transparantie:** het stafbestuur streeft ernaar om helder en transparant te communiceren, zowel naar de leden van de medische staf als naar de Raad van Bestuur en andere partijen binnen en buiten het ziekenhuis. In dit kader wordt frequent gecommuniceerd d.m.v. email. Tevens worden jaarlijks een jaarrekening, jaarverslag en jaarplan van het stafbestuur aan de leden gepresenteerd.

**Integriteit:** het stafbestuur stelt voorwaarden aan de kandidaat leden voor het stafbestuur, waakt ervoor dat er geen sprake is van belangenverstrengeling en dat gevoelige informatie niet uitlekt.

**Daadkracht:** het stafbestuur werkt constructief maar kritisch samen met de Raad van Bestuur en andere partijen binnen en buiten het ziekenhuis, en streeft naar verdere professionalisering en positionering van de medische staf.



In 2019 is de samenwerkingsovereenkomst tussen de ASHA en RvB en de toelatingsovereenkomst voor medisch specialisten getekend.

Voorgaande jaren zijn onder leiding van voormalig voorzitter van het stafbestuur Wicha Ponson-Wever een aantal documenten opgesteld om de kwaliteit en veiligheid van de zorg te verbeteren.

Voorbeeld hiervan is het protocol disfunctionerende medisch specialist en een richtlijn om de aanname van medisch specialisten beter te stroomlijnen.

Er is ook gewerkt aan meer uniformiteit binnen vakgroepen door het implementeren van het addendum bij het vakgroeperelement en het vastleggen van de bevoegdheden per vakgroep, de zogeheten 'privileges'.

Reeds enige jaren worden kwaliteitsvisitaties uitgevoerd bij meerdere vakgroepen. Deze hebben echter een officieus karakter, daar deze niet vanuit een beroepsvereniging worden geleid maar vaak vanuit een bekende 'experts opinion'.

Het stafbestuur heeft zich ingezet om de komende jaren, gefinancierd vanuit de RvB, officiële kwaliteitsvisitaties te laten plaatsvinden. Een officiële kwaliteitsvisitatie is vanaf 2021 ook een eis voor de herregistratie van medisch specialisten. De vakgroep Urologie heeft in december 2019 een officiële kwaliteitsvisitatie succesvol afgerond.

## Overzicht kwaliteitsvisitaties en audits vakgroepen

Vakgroep	Datum	Uitgevoerd door
Kwaliteitsvisitatie Neurochirurgie (extern)	sept. 2015	P.R.A.M. de Pauw E.W. Hoving Kwaliteitsvisitatie door de NVVN
Kwaliteitsvisitatie Orthopedie (extern)	oktober 2015 (daarvoor in 2002)	A.M.J.S. Vervest F.J. van Oosterhout
Kwaliteitsaudit Heelkunde/chirurgie (extern)	februari 2015	Prof. Dr. H. J. Bonjer Hoofd afd. Heelkunde VUmc
Nulmeting kwaliteit Gynaecologie (intern)	juli 2016	L.H. van Hulsteijn W.M. Huisman
Nulmeting kwaliteit Cardiologie (extern)	nov. 2016	Prof. dr. A. C. van Rossum VUmc, afdelingshoofd Cardiologie L.H. van Hulsteijn
Nulmeting kwaliteit Radiologie (extern)	april 2016 Follow-up mei 2017	Prof. Dr. C. van Cuijk, afd. hoofd radiologie en nucleaire geneeskunde VUmc L.H. van Hulsteijn
Kwaliteitsvisitatie Interne Geneeskunde (extern)	januari 2017	Mw. Dr. E.J. Bodar, NIV Dhr. M. Gerretsen, NIV Mw. dr. J. Swart-Heijkens, NIV
Visitatie anesthesiologie	2017	
Nulmeting kwaliteit Pathologie (extern)	februari 2017	Prof. dr. M. J. v.d. Vijver, hfd. afd. Pathologie AMC en hoofd afd. Pathologie VUmc L.H. van Hulsteijn
Voorvisitatie oogartsen (extern)	april 2017	Prof. dr. Maarten P. Mourits, voormalig afd. hoofd afd. oogheelkunde AMC en opleider
Audit Kindergeneeskunde (extern)	oktober 2018	G. van Enk
Visitatie Urologie (extern)	december 2019	Kwaliteitsvisitatie door de NVVU

## HISTORIE STAFBESTUUR

Het eerste “reglement van de medische staf” dateert van 30 september 1998. Over dit reglement werd onderhandeld door de Vereniging Medische Specialisten Aruba (VMSA) en de Regentenraad van de Stichting Ziekenverpleging Aruba. De eerste overeenkomst werd getekend op 4 maart 1999 door Reuben Tjon-Sie-Fat, gynaecoloog, voorzitter van de VMSA en Antonio Nemecek, vicevoorzitter van de Stichting Ziekenverpleging Aruba.

Historisch overzicht stafbesturen		
Jaar	Voorzitter	Overige leden
1999-2001	Reuben Tjon Sie Fat	Niet bekend
2001-2003	Joel Rajnherc	Jaime Falconi, Rob Nijhuis
2004-2005	Geen	Geen
2006	Greg Laclé	Jan Meijer, Benjamin Croes, Tim Peterson, Casper Laclé
2007	Greg Laclé	Jan Meijer, Regine van Drie, Maurice Ferrier, Ronald Eerdmans
2008	Greg Laclé	Jan Meijer, Regine van Drie, Maurice Ferrier, Ronald Eerdmans
2009	Regine van Drie-Pierik	Jan Meijer, Ronald Eerdmans, Alex Ponson, Wouter Huisman
2010	Regine van Drie-Pierik	Ronald Eerdmans, Alex Ponson, Wouter Huisman, Monique Wong-Loi-Sing
2011	Alex Ponson	Ronald Eerdmans, Wouter Huisman, Monique Wong-Loi-Sing, Kyle Bennett
2012	Alex Ponson	Wouter Huisman, Kyle Bennett, Vanessa Williams, Johnny Cheng
2013	Alex Ponson	Kyle Bennett, Vanessa Willams, Johnny Cheng, Nathalie Kingsale
2014	Nathalie Kingsale	Kyle Bennett, Vanessa Williams, Casper Laclé, Stuart Wills
2015	Wicha Ponson-Wever	Stuart Wills, Alexander van Straten, Djoek Vogel, Karina Kelly
2016	Wicha Ponson-Wever	Stuart Wills, Alexander van Straten, Nienke Gonzalez, Romeo Kock
2017	Wicha Ponson-Wever	Alexander van Straten, Nienke Gonzalez, Romeo Kock
2018	Wicha Ponson (tot maart) Alexander van Straten (maart-oktober) Nienke GonzalezDiaz (interim voorzitter vanaf oktober)	Alexander van Straten, Nienke Gonzalez, Romeo Kock, Babet Latour, Deepu Daryanani
2019	Nienke GonzalezDiaz (interim voorzitter tot oktober, vanaf oktober voorzitter)	Babet Latour, Romeo Kock, Deepu Daryanani, Alex Schwengle



### 3. ACTIVITEITEN STAFBESTUUR

#### VERGADERINGEN MET EXTERNE/INTERNE INSTANTIES

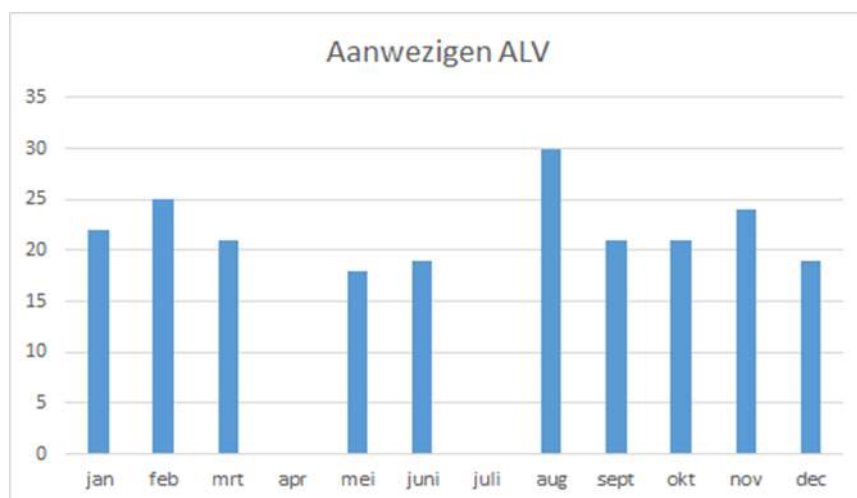
Het stafbestuur vergaderde zoals gebruikelijk wekelijks op vrijdagochtend met agenda en notulen. Eens in de 2 weken vond overleg met de Raad van Bestuur van het Dr. Horacio Oduber Hospitaal plaats. Elke 3<sup>e</sup> woensdag van de maand, met uitzondering van april en juli was er een Algemene Ledenvergadering, deels bijgewoond door de Raad van Bestuur. Daarnaast vonden in 2019 vergaderingen plaats met interne en externe instanties, zoals met de Raad van Toezicht, de Inspectie Volksgezondheid Aruba (IVA), en de Algemene Ziektekosten Verzekering (AZV). Tevens vonden enkele besprekingen plaats met vakgroepen, specialist managers en individuele stafleden.

#### RAAD VAN BESTUUR (RVB)

De Raad van Bestuur van het Dr. Horacio Oduber Hospitaal bestond in 2019 uit één lid, de heer Ezzard Cilié, directeur zorg. Aangezien communicatie met de Raad van Bestuur een van de kerntaken van het stafbestuur is, vond tweewekelijks overleg plaats tussen het stafbestuur en de RvB. Daarnaast woonde de voorzitter van het stafbestuur de 2-wekelijkse vergaderingen van de RvB bij als toehoorder. Naar aanleiding van de melding in april 2019 vanuit de medische staf is een aanzet gedaan om tot een betere samenwerking te komen. Hierbij was ook de Raad van Toezicht onder leiding van Gino Goeloe betrokken. Meerdere gesprekken tussen de RvB, de RvT en voorzitters van het stafbestuur en de VMSA hebben plaatsgevonden. In het najaar van 2019 is op aandringen van het stafbestuur een maandelijks overleg met de RvT tot stand gekomen.

#### ALGEMENE LEDENVERGADERING (ALV)

De Algemene Leden Vergadering is maandelijks en bestaat uit een deel met de RvB en een besloten deel. Tijdens het deel met de RvB werd iedere vergadering een actueel overzicht gegeven van de vacatures, de bouw, het Electronisch Patiënten Dossier (EPD) en andere relevante zaken. Tijdens het besloten deel werden de leden geïnformeerd over de activiteiten van het stafbestuur, daarnaast werden specifieke onderwerpen besproken. De ALV is een besloten vergadering en het forum om met elkaar kritisch van gedachten te kunnen wisselen. De opkomst bij de ALV is de afgelopen jaren toegenomen, een aanwijzing dat steeds meer leden zich ook betrokken voelt en verantwoordelijkheid wilt dragen voor het leiding geven binnen het HOH.



---

## INSPECTIE VOLKSGEZONDHEID ARUBA (IVA)

In 2019 heeft het stafbestuur regelmatig overleg gehad met de Inspectie van Aruba (IVA). Het overleg vond plaats met de Inspecteur Generaal, Dorylee Lopez-Penha en met de Inspecteur Gezondheidszorg, C. Rosa-Fingal.

De directe aanleiding was de melding vanuit de medische staf in april 2019. Hierna is veelvuldig overleg geweest over het waarborgen van patiëntveiligheid. Gedurende calamiteiten zoals de ransomware hack was er een zeer korte lijn tussen de IVA en het stafbestuur. De IVA is meerdere malen uitgenodigd bij een ALV om uitleg te geven over de werkwijze van de IVA en het belang en de verplichting van het melden van incidenten en calamiteiten.

---

## ALGEMENE ZORG VERZEKERING (AZV)

In 2019 heeft het stafbestuur meerdere overleggen gehad met de AZV. Naast de gebruikelijke manpowerplanning onderhandelingen tesamen met de RvB is er ook veelvuldig overleg geweest om samen te werken op het gebied van kwaliteit van zorg. Er is overleg geweest over het terugdringen van wachtlijsten. Enerzijds is een inventarisatie gemaakt door het stafbestuur in hoeverre er een wachtlijst binnen de verschillende vakgebieden bestaat en de duur daarvan en of een dergelijke wachtlijst voor electieve zorg een daadwerkelijk probleem is. Anderzijds is gekeken welke factoren hierin een rol kunnen spelen, zoals ondersteuning op poliklinieken, tekort aan medisch specialisten, taalbarriere, maar ook aard van verwijzingen vanuit de eerste lijn en educatie van bevolking. Een uitgebreide enquête vanuit het stafbestuur en de AZV die onderdeel was van deze analyse, heeft nog niet de gewenste respons gekregen. Dit zal opnieuw opgepakt worden in 2020.

## VAKGROEPEN

Kwaliteit van specialistische zorg stond voor elke vakgroep wederom hoog in het vaandel. Enkele vakgroepen verdienen een bijzondere vermelding vanwege zorgvernieuwing of verbetering van de kwaliteit van zorg in 2019.

---

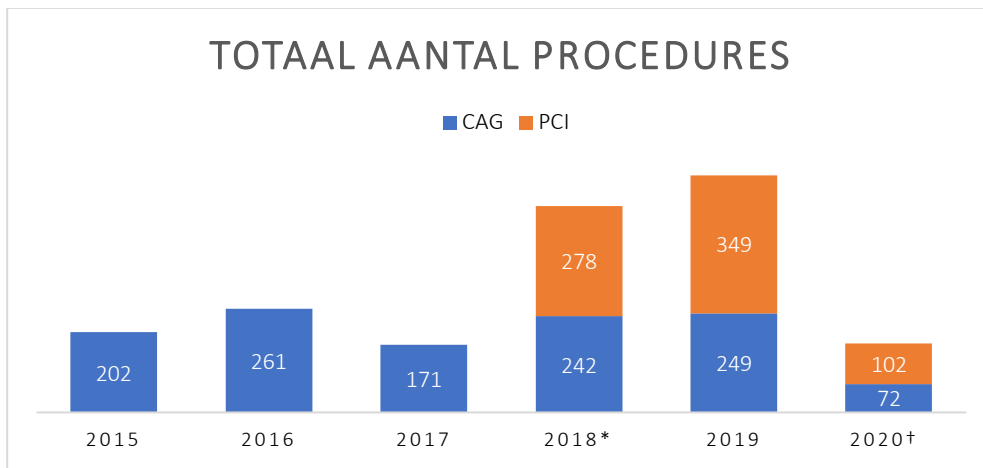
## CARDIOLOGIE

### **Start van de interventiecardiologie in het Dr. Horacio E. Oduber Hospitaal**

Sinds de start van het percutane coronaire interventieprogramma, in samenwerking met het Amsterdam Medisch Centrum (AMC) en het Onze Lieve Vrouwe Gasthuis (OLVG), in april 2018 in het dr. Horacio E. Oduber Ziekenhuis (HOH) zijn meer dan 600 patiënten behandeld, waarvan 91 spoedprocedures.

Hierbij informeren wij u over het volume van de procedures, trends in behandeling en klinische uitkomsten van uitgevoerde behandelingen, waarbij deze worden vergeleken met de historische situatie.

Vanaf de start van het programma werd een 24/7 spoed PCI-service aangeboden. De diagnostische diensten bestaan uit rechterhartcatheterisatie, coronaire angiografie, intra-coronaire fysiologie zoals volledige cyclus in rust (RFR) en fractionele stroomreserve (FFR) metingen. Bovendien wordt gebruik gemaakt van de nieuwe diagnostische intrac coronaire beeldvormingstechniek, de zogeheten optische coherentietomografie (OCT), die van groot voordeel is bij het uitvoeren van precisie-PCI met verlaging van korte- en lange termijnscomplicaties.



*Figuur 1.* Trend van totale procedures van 2015 t/m april 2020

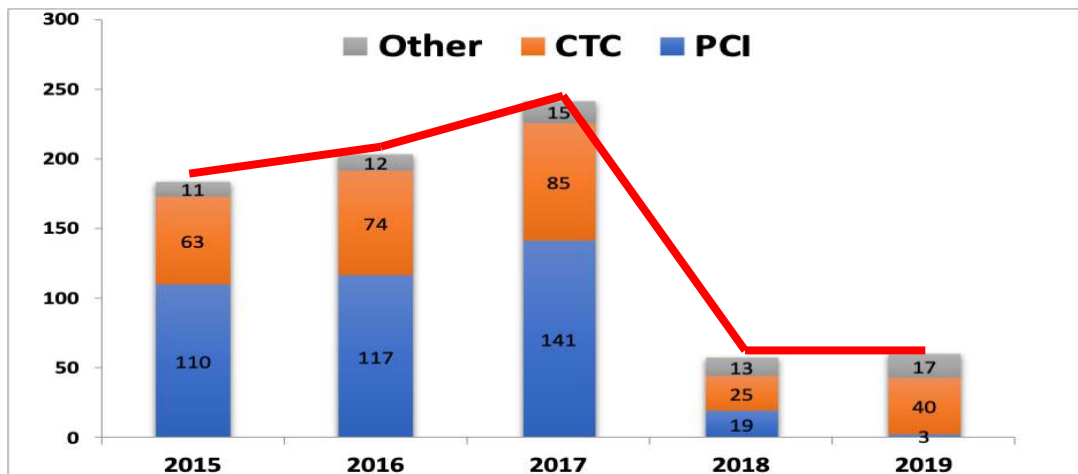
CAG: Coronair angiogram, PCI: Percutane coronaire interventies. \*PCI procedures gestart april 2018, † Procedures t/m april 2020.

Van meet af was er de ambitie om te functioneren als een regionaal doorverwijzingscentrum. Het feit dat patiënten vanuit Bonaire zijn doorverwezen geeft grote voldoening en erkenning. Daarnaast behoort ons ziekenhuis tot één van de zeven ziekenhuizen in Latijns-Amerika en het Caraïbisch gebied, met volledig geïntegreerde OCT-machine in de hartcatheterisatie röntgenapparatuur. Door professioneel gebruik hiervan is het HOH een trainingsfaciliteit geworden voor deze regio. Op kwartaalbasis wordt een *Workshop Precision PCI* in ons ziekenhuis aan interventiecardiologen aangeboden.

Voor het meten van uitkomsten worden de definities van “Nederlandse Hart Registratie” (NHR) gebruikt door de “Werkgroep Interventie Cardiologie” (WIC) van de Nederlandse Vereniging voor Cardiologie. De data worden vergeleken met data van alle PCI-centra in Nederland. Tot nu toe is er een vergelijkbare 30-daagse mortaliteit (1,8%) en een 1-jaars mortaliteit (4,1%) in de uitkomsten. Bovendien waren in het HOH de complicaties zoals, het binnen 30 dagen acuut myocardinfarct en de 1-jaars hernieuwde revascularisatie van de behandelde coronairarterie, respectievelijk 0,6% en 4,4%. Bij het vergelijken van onze klinische uitkomsten met de uitkomsten gepubliceerd door de andere PCI-centra in Nederland, is het duidelijk dat de kwaliteit van de uitkomsten in ons centrum vergelijkbaar is en in sommige uitkomstparameters zelfs beter dan de andere centra.

Ten slotte is het vrij uniek dat de introductie van een nieuwe behandelings- en zorgfaciliteit tegelijkertijd de kwaliteit van de zorg kan verbeteren en de kosten die hiermee gepaard gaan aanzienlijk verlagen.

Ons programma heeft een geschatte jaarlijkse besparing van meer dan twaalf (12) miljoen Arubaanse Florijnen opgeleverd voor de Algemene Ziektekosten Verzekering van Aruba. Grote winst was er in het verminderen c.q. elimineren van (urgente) buitenlandse uitzendingen per Air Ambulance. Maar ook in de toename van percutane behandelingen op Aruba ten nadele van hartchirurgie in Colombia.



*Figuur 2.* Dalende trend van cardiologische verwijzingen naar het buitenland.

CTC: Cardiothoracale chirurgie, PCI: Percutane coronaire interventies.

In de eerste twee operationele jaren lag de focus op het ontwikkelen van een solide basis voor het interventieprogramma. Toekomstperspectieven zijn om te worden gezien als een referentiecentrum voor de interventiecardiologie in de regio, voornamelijk voor het doen van complexe PCI's. Hierbij gebruik makend van de modernste beeldvormingstechnieken (OCT), intra-coronaire fysiologietechnieken maar ook het toepassen van calciummodificerende technieken zoals intravasculaire lithotripsy bij het uitvoeren van deze complexe PCI's met betere resultaten en vermindering van complicaties. Daarnaast streven wij naar het uitbreiden van ons trainingcentrum voor cardiologen uit Latijns-Amerika en de Caraïben.

Waar wij vooral blij mee zijn, is het feit dat de kwaliteit van de zorg duidelijk is verbeterd, onder andere door het aantal patiënten met hartfalen te verminderen wegens vroege en adequate interventie maar ook dat er meer levens acuut zijn gered door de primaire PCI-behandeling bij het acute myocardinfarct. Ook het feit dat patiënten nu in eigen land worden behandeld met ondersteuning van hun familie en dierbaren is een aanzienlijke verbetering van de gezondheidszorg voor de Arubaanse gemeenschap.

### Het hartcatheterisatie team



*Van links naar rechts:* George Rodriguez, Casper Laclé, Robert Dennert, Diana Jacopucci, Leon Hooker en André Kolman.

---

## INTERNE GENEESKUNDE

### **Dutch Antillean South America (DAS) clinic 2019, 22+23 november 2019 (Alhambra Ballroom, Divi resort, Aruba)**

Op 22 en 23 november 2019 heeft op Aruba de elfde Dutch-Antillean-South American (DAS) Clinic plaatsgevonden, met 22 sprekers afkomstig uit Suriname, Colombia, Canada, Nederland, Aruba, Curaçao en Sint-Maarten. Na bijna een decennium van onderlinge samenwerking tussen medisch specialisten uit Nederland, Suriname en de Antillen is dit jaarlijkse, onderling georganiseerde congres uitgegroeid tot een breed platform voor kennisoverdracht van onder andere huisartsen, reumatologen en internisten uit de verschillende regio's. Het congres vindt in principe ieder jaar plaats op een andere locatie. Zo werden eerder DAS-Clinics georganiseerd in Suriname en op Curaçao. Op Aruba is het 1 van de weinige geaccrediteerde nascholingen. Het platform van de DAS-Clinic fungeert als interculturele samenwerking met als doel de patiëntenzorg in Nederland, Suriname en de Antillen te verbeteren. Toenemende migratie van patientengroepen vanuit onder meer Nederland, de Antillen, Colombia en Suriname, vraagt om een bredere kijk van dokters naar hun patiënten. Het is van belang kennis te hebben over ziektepresentaties, ziekteelast en de manier waarop omgegaan kan worden met ziekten in het land van herkomst. Congressen zoals de DAS-Clinic, waar klinische problematiek en expertise worden gedeeld, kunnen Nederlandse, Antilliaanse en Surinaamse artsen hierbij helpen. Het blijft jaarlijks een politieke danwel financiële uitdaging voor de totstandkoming van de DAS clinic.

## KINDERGENEESKUNDE

De vakgroep Kindergeneeskunde heeft een aantal vermeldenswaardige zaken over dit verslagjaar.

Vanaf januari 2019 is gestart met het spreekuur kinderreumatologie, samenwerking tussen kindergeneeskunde (Patricia Thorsen) en reumatologie (Rashidi Rellum).

Er is een POP-polikliniek gestart, een samenwerking tussen psychiatrie (Manouche van Alst, Alex de Bruijn), obstetrie (Meike Bangma) en pediatrie (Patricia Thorsen).

Kinderpsychiatrie bespreking, samenwerking tussen kinderpsychiatrie (Manouche van Alst) en kindergeneeskunde (Louise Rafael-Croes), tevens diverse andere paramedische disciplines.

De PEWS-score (Pediatric Early Warning Score) is geïntroduceerd voor alle opgenomen patiënten op de kinderafdeling.

Er is gestart met het trainen van personeel en de insulinepomp behandeling is bij nog 5 extra kinderen met diabetes mellitus gestart (Louise Rafael-Croes).

De kinderartsen hebben diverse presentaties en lessen gegeven tijdens de opleiding obstetrie verpleegkundige.

Er is een presentatie van nieuwe protocollen "Astma bij kinderen" en "Acute astma-exacerbatie bij kinderen" gegeven aan huisartsen (Wicha Ponson-Wever).

Begeleiding van lopend onderzoek naar vóórkomen van congenitale afwijkingen op Aruba door student Manon van Ginkel, i.s.m. Eline Verberne, Shirley Lo-A-Njoe en Mieke van Haelst (Eric Arends).

Presentatie van ethische casus "Trisomie 18: how far to go" op congres kindercardiologie Curaçao (Patricia Thorsen).

## OOGHEELKUNDE

In september werd nieuwe apparatuur aangeschaft in Imsan: nl. een patron retina laser (Pascal), een YAG-laser, een Retinal camera (FAG) en een SLT (voor glaucoom).

Oogarts Slager ging begin oktober met pensioen, er bleven 4 oogartsen over op het eiland (Dr. Jacobs, Dr. Lacle, Dr. Guinand en Dr. Moreno).

In de laatste week van december 2019 vonden de eerste oogheelkunde operaties plaats in Imsan.



In 2019 is de vakgroep uitgebreid met Martine van Doorn, gesubspecialiseerd in interventieradiologie en kinderradiologie. Zij heeft samen met gynaecoloog Sietske Althuisius de eerste patienten met uterusmyomen op Aruba behandeld met uterusembolisatie. Dit is geïndiceerd bij vrouwen met symptomatische uterusmyomen. De ingreep is minimaal invasief en uterusparend. Via een sheath in een of beide arteria femoralis communis wordt de arteria uterina selectief gekatheriseerd. Met zeer kleine non-sferische polyvinyl alcohol partikels of sferische microspheres (500-900µm) worden de bloedvaten afgesloten. Een andere toepassing van uterusembolisatie is fluxus (bloeding na de bevalling). Hier worden de arteriae uterinae tijdelijk afgesloten met een slurry van Spongostan®.

De opnameduur wordt bepaald door de ernst van de pijnklachten post-embolisatie. Patienten krijgen daarom tijdens en na de behandeling een PCA-pomp van de anesthesist. De opnameduur is meestal 1-2 dagen. Na enkele weken tot maanden worden de myomen kleiner en na ongeveer 6 maanden is het maximale resultaat van de behandeling bereikt.

In 2019 namen de exploitatiekosten af ten opzichte van 2018, met name door afname van de algemene kosten. De inkomsten namen eveneens iets toe ten opzichte van 2018, dankzij hoge contributie inkomsten. Hierdoor was er vergeleken met 2018 een positief resultaat boekjaar en nam het vermogen van de ASHA verder toe. De contributie bedroeg in 2019 ongewijzigd AWG 250,- per jaar.

## Inkomsten vs uitgaven

Inkomsten	2019	2018	2017
Contributies	24.875	21.900	24.175
<b>Totaal Inkomsten</b>	<b>24.875</b>	<b>21.900</b>	<b>24.175</b>

Exploitatie kosten (uitgaven)	2019	2018	2017
Vergaderkosten en overige activiteiten	16.508	14.011	8.852
Algemene kosten	3.345	10.678	2.226
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>19.853</b>	<b>24.689</b>	<b>11.078</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>5.022</b>	<b>(2.789)</b>	<b>13.097</b>

## Balans per 31 December 2019

Activa	2019	2018	2017
Vorderingen	-	3.905	3.202
Materiële vaste activa	1.149	-	-
Liquide middelen (saldo RBC + Kas)	54.836	42.197	45.652
<b>Totaal Activa</b>	<b>55.985</b>	<b>46.102</b>	<b>48.854</b>

Passiva	2019	2018	2017
Verenigingsvermogen voorgaand jaar	44.512	47.301	34.204
Resultaat boekjaar (inkomsten-uitgaven)	5.022	(2.789)	13.097
Kortlopende schulden (rekeningen)	6.451	1.590	1.553
<b>Totaal Passiva</b>	<b>55.985</b>	<b>46.102</b>	<b>48.854</b>

## INTERNE EN EXTERNE COMMUNICATIE

Transparantie en open communicatie zijn een van de belangrijkste doelen van dit stafbestuur. Mondelinge communicatie met de leden geschiedde tijdens de maandelijkse algemene ledenvergaderingen en elektronische communicatie geschiedde d.m.v. email, whatsapp, de besloten Facebookpagina en de shared folder van de medische staf.

### BESLOTEN FACEBOOK PAGINA

Op de besloten Facebookpagina van de ASHA werden alle activiteiten van het stafbestuur aangekondigd. Ook congressen en symposia, nieuwe stafleden en ander nieuws werd aangekondigd. Twee derde van de stafleden is lid van de Facebookpagina van de ASHA.

### WEBSITE ASHA

Sinds 2018 heeft ASHA een eigen website. Het doel van de website is om voor zowel stafleden als het publiek informatie aan te bieden over de medische staf, de vakgroepen daarbinnen en haar activiteiten. Stafleden kunnen inloggen in de website waarmee ze toegang hebben tot meer informatie. Voor meer informatie kunt u kijken op [www.ashaaruba.org](http://www.ashaaruba.org)



Homepage website ASHA



## 4. ACTIVITEITEN MEDISCHE STAF

### ELEKTRONISCH PATIËNTEN DOSSIER (EPD)

In 2015 werd gestart met het project voor invoering van het EPD van Cerner. De activiteiten werden in de jaren daarna gecontinueerd. Vanaf juni 2018 zijn 4 poli's gestart met het EPD. In de maanden daarna zijn telkens nieuwe poli's toegevoegd. Ondanks herhaaldelijk aandringen vanuit het stafbestuur is het de werkgroep nog niet gelukt alle poliklinieken aan te sluiten op het EPD. In januari 2019 is ook het klinisch gedeelte 'live'gegaan. Hiermee is het EPD volledig geïntroduceerd. Er wordt nog steeds gekeken naar een werkzaam elektronisch voorschrijfsysteem.

Modaliteiten als inscannen en het opslaan van beelden (echo, endoscopieën) en ecg-registratie evenals een goede koppeling tussen de eerste, tweede lijn en apothekers ontbreekt nog.

Het stafbestuur en de rest van de medische staf zijn steeds nauw betrokken bij het project. Medisch specialisten namen deel in stuurgroepen en diverse commissies binnen het project.

De Ransomware hack in november 2019 heeft helaas voor zeer lange periode het ziekenhuis en de poliklinieken teruggeworpen naar de periode van vóór de invoering van het EPD.

### INDIVIDUEEL FUNCTIONEREN MEDISCH SPECIALISTEN (IFMS)

Sinds enkele jaren wordt gewerkt met het IFMS systeem voor de medisch specialisten op Aruba. Steeds meer specialisten nemen deel. Medisch specialisten voeren onderling evaluatiegesprekken waarin wordt gepraat over het functioneren. Het is geen beoordelingsgesprek. Samen met de collega (auditor) wordt vastgesteld welke stappen (nog) moeten worden ondernomen om de gewenste doelen te bereiken. De spiegelende manier van communiceren is belangrijk: het is een constructief en toekomstgericht evaluatiegesprek.

Het voltooien van een IFMS traject is vanaf januari 2020 ook een verplicht onderdeel bij de herregistratie tot medisch specialist.

### BOUW NIEUWE ZIEKENHUIS/ RENOVATIE

Ook in 2019 gingen de bouwwerkzaamheden binnen het HOH door. Na de verhuizing van de zorgafdelingen naar de nieuwe toren (Toren B) is de westelijke vleugel in de bestaande bedtoren (EBT west-wing) in het eerste kwartaal van 2018 aan SOGA overgedragen voor renovatie. Inmiddels houdt dit in dat de bouwwerkzaamheden verstrekende gevolgen hebben voor de dagelijkse gang van zaken in het ziekenhuis. Onvoorziene incidenten door de bouwwerkzaamheden en gepland stil moeten leggen van klinische werkzaamheden zijn helaas veelvuldig voorgekomen.

Met de renovatie van de westelijke vleugel zijn er minder klinische bedden dan voorheen. Dit heeft tot gevolg dat er dagelijks gekeken wordt of electieve opnames doorgang kunnen vinden.

Door een toename in het aantal spoedopnames houdt dit concreet in dat electieve opnames soms op het laatste moment afgezegd moeten worden. Dit is bijzonder patiënt onvriendelijk. Met de huidige bedbezetting is er geen ruimte voor verdere afname van bedden tijdens de verbouwing.

Reeds in 2017 is door de specialist managers aangegeven dat bij het starten van de renovatie aan de oost vleugel van de bestaande bedtoren dit zal leiden tot nogmaals een afname van 33 bedden. Hierbij is door de medische staf aangegeven dat een minimum van 30 bedden opgevangen zal moeten worden.

In mei 2019 is door een kleine commissie, bestaande uit leden van de bouwcommissie en medische staf, gezocht naar een oplossing voor deze 30 bedden.

Hierbij is gekeken naar scenario's als verwijzen naar het buitenland, zorghotels rondom het ziekenhuis, uitwijken naar Imsan en modulaire unit aan het ziekenhuis.

Na uitgebreide analyse door meerdere partijen is de voorkeur gevallen op de modulaire unit grenzend aan het ziekenhuis. Deze modulaire unit zou als zelfstandige afdeling kunnen functioneren met alle voorzieningen die daarvoor nodig zijn. Bijkomend voordeel was dat deze unit later in gebruik genomen zou kunnen worden als bijvoorbeeld oncologie dagbehandelings unit.

## BRANDBRIEF

Formele signalering door ASHA aan de Raad van Bestuur; "Kwaliteit van zorg, continuïteit en patiëntveiligheid zijn ernstig in het geding."

De medische staf verenigde zich in 2019 met als doel de situatie in het ziekenhuis te adresseren. In een brief aan de Raad van Bestuur werd bij een 6-tal punten uitgebreid stilgestaan. Voorzitter Nienke GonzalezDiaz heeft hier uiteindelijk een laatste hand in gehad om deze brief duidelijk, concreet voor zich te laten spreken.

Dat deze 5 pagina's tellende brief in de juiste toon gevat is, blijkt uit het feit dat deze door ruim 88 medisch specialisten is ondertekend.

Naar aanleiding van deze signalering is door het stafbestuur ook een melding gedaan bij de Inspecteur van Volksgezondheid van Aruba.

Gezien de grootschaligheid van de melding is door de IvA contact gezocht met de Inspectie van Nederland.

Na uitgebreid dossieronderzoek is in oktober door een team bestaande uit leden van de Inspectie van zowel Aruba als Nederland het ziekenhuis bezocht en hebben meerdere gesprekken plaatsgevonden met het stafbestuur, het management en verschillende medische specialisten. Het onderzoeksteam heeft de gehele week verschillende afdelingen binnen het ziekenhuis bezocht.

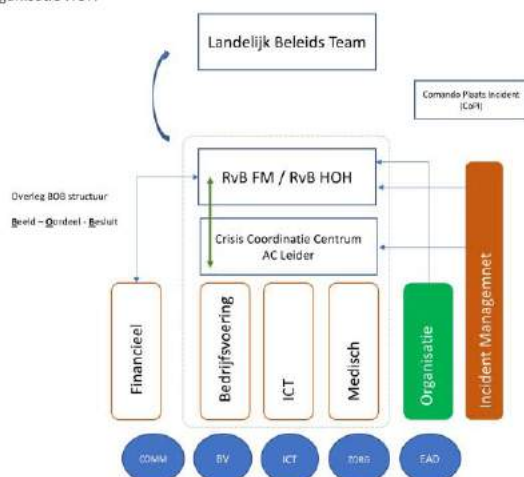
## RANSOMWARE HACK

Op 18 november 2019 werd het ziekenhuis getroffen door een Ransomware hack. Hiermee viel het gehele digitale systeem uit. Van het ingebruikgenomen elektronisch patiëntendossier tot alles waar digitale aansturen voor noodzakelijk is van koelssystemen tot telefoonsystemen.

Binnen enkele dagen werden er voorzieningen getroffen om op essentiële locaties in het ziekenhuis het EPD in te kunnen zien en beperkt in te werken. Vanuit de stuurgroep continuïteit van zorg onder leiding van Babet Latour- Lamers werd binnen een week met input van alle vakgroepen een document gepresenteerd waarin op medisch vlak onderbouwd is wat er minimaal nodig werd geacht om veilige zorg te geven, de verwachte achterstand in productie van patiëntenzorg maar ook een plan van aanpak met een tijdslijn.

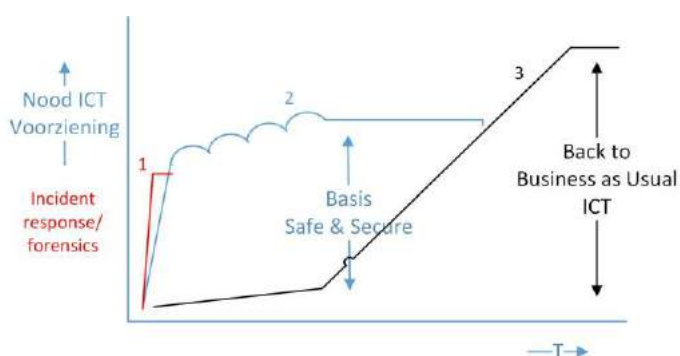


## Crisis Organisatie HOH



Op 4 december 2019 werd onder leiding van de voorzitter van de Raad van bestuur het crisis coördinatie centrum opgericht om gericht de gevolgen van de hack aan te pakken. Dit CCC bestond uit 6 leden vanuit de drie pijlers medisch, bedrijfsvoering en ICT. De CCC is met als voorzitter Yuri Casseres tot mei 2020 werkzaam geweest om te werken aan het herstel van de hack en ook een plan op te stellen om een dergelijke calamiteit te voorkomen en gestructureerd aan te pakken

Uiteindelijk is 60% van de data geëxtraheerd uit de back up. Het elektronisch patiëntendossier is geheel onaangetaast gebleven.



## CONGRESSEN EN SYMPOSIA

Lokale congressen en symposia vormen een belangrijke bron van nascholing voor medisch specialisten, maar ook voor huisartsen en andere medewerkers in de gezondheidszorg. Er werden in 2019 2 congressen en symposia georganiseerd met medewerking van stafleden:

### CONGRES "11<sup>TH</sup> DUTCH-ANTILLEAN-SURINAM CLINIC"

Datum: 22 en 23 november

Lokatie: Alhambra Ballroom

Organisatoren: Maarten Visschers, internist-infectioloog en Sandro Waterloo, internist-geriater



---

#### CONGRES "5TH ISLAND WOUND CARE SYMPOSIUM"

Datum: 31 oktober, 1 en 2 november

Lokatie: Renaissance Covention Center

Organisator: Center for Advanced Wound care commission Dr. Horacio E. Oduber Hospital



## ONDERWIJS EN OPLEIDING

Sinds 2005 heeft het Dr. Horacio Oduber Hospitaal een samenwerking met de VUmc academie voor de opleiding van rond de 75 co-assistenten per jaar op diverse afdelingen van het HOH. De co-schappen die kunnen worden gelopen op Aruba zijn: Interne Geneeskunde, Heelkunde, Gynaecologie, Kindergeneeskunde en Neurologie. In 2010 werd de eerste formele samenwerkingsovereenkomst 2010-2015 getekend en in 2015 het Memorandum of Understanding 2015-2020. De samenwerking werd ook in 2019 gecontinueerd.

Jaarlijks wordt er een addendum opgemaakt waar de nieuw gemaakte afspraken in verwerkt worden. De Onderwijscommissie is hierin richtinggevend. Om de kwaliteit en verantwoording van deze coschappen te kunnen garanderen is er al 2 keer een uitgebreide visitatie geweest binnen de vakgroepen en het HOH door de VUmc academie.

## COMMISSIES

Commissies vormen een van de belangrijkste manieren van samenwerking tussen de verschillende vakgroepen in het Dr. Horacio Oduber Hospitaal en zijn essentieel voor het tot stand komen van uniformiteit en ziekenhuisbreed beleid. Ziekenhuiscommissies zijn ingesteld door en vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Medische staf commissies zijn ingesteld door en vallen onder de verantwoordelijkheid van het stafbestuur. In transmurale commissies wordt samengewerkt met instanties en professionals buiten het ziekenhuis.

### Overzicht ziekenhuis-, medische staf- en transmurale commissies

Ziekenhuis Commissies	Voorzitter	Leden vanuit Medische Staf
Amputatie Commissie	K. Bennett	Y. Casseres
AB-team	J. de Kort	G. Rodenburg, M. Visschers, K. Kelly, L. Rafael-Croes, A. Rosingh, D. Laclé
Bloedtransfusie Commissie	A. Duits	D. Lacle, Z. Chowdry, D. Moreta, C. de Kort
Bouw Commissie	G. Gomez	R. Kock
Crisis coördinatie centrum	Y Casseres	B. Latour-Lamers
Farmacotherapiecommissie	E. Ruiz	R. Dennert, J. Aleman, S. Jacobs, L. Rafael-Croes, R. Ramos
Handenteam Commissie	H. Riley	K. Bennett, D. Kuiken, H. van Niel
HIV-team	G. Rodenburg	K. Kelly, J. de Kort, M. Visschers
Infectiecommissie	A. Rosingh / M. Visschers	R. Raven, L. Rafael-Croes, T. Peterson, J. de Kort, R. Ramos, B. Croes, K. Kelly
Investeringscommissie	K. Bennett	
Kindermishandeling Commissie	L. Rafael-Croes	P. Thorsen
Klachten Commissie	<i>Confidentieel</i>	K. Bennett
Materiaalkeuze Commissie	Randolph Croes	B. Croes
Medicatieveiligheid Commissie	M. Visschers	E. Ruiz, D. Laclé, Sh. Jacobs, J. Aleman
Medisch Ethische Commissie	S. Waterloo	R. Kock, N. Kingsale
OK Commissie	P. Haimé	W. Schairer, M. Bangma, H. van Niel
Oncologie Commissie	M. Ladenius	D. Daryanani, E. Ruiz, J. Petronilla,

		B. Latour, T. Thijzen
Onderwijs Commissie	D. Daryanani	A. Ponson, L. Rafael-Croes, A., S. Waterloo, S. Althuisius, (I. Algera, huisarts)
Reanimatie Commissie	M. Cobos	O. Perez, L. Rafael-Croes, S. Fingal, B. Croes
MIP Commissie	O. Rodriguez	R. Raven
<b>Medische Staf Commissies</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Leden</b>
Auditoren IFMS	Geen	K. Bennett, N. van Lindert, A. Ponson, S. Waterloo, W. Ponson-Wever, N. Kingsale, R. Kock, H. van Niel, J. Petronilia, H. van Gaalen, D. Daryanani
Commissie Kwaliteit	K. Bennett	N. van Lindert, A. Ponson, E. Johanns, S. Waterloo
Refereer Commissie	S. Waterloo	M. Brouns (D. Giel, I. Algera, K. Ramautar, huisartsen), S. Waterloo
<b>Transmurale Commissies</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Leden</b>
Grensoverschrijdende Zorg Commissie (CGZ)	R. Odijk	D. Daryanani, J. Petronilia, S. Kock
Verloskundig Samenwerkings Verband Aruba (VSVA)	D. Moreta	Gynaecologen, verloskundigen, kinderartsen, zorgmanager

## 5. BELEID EN ORGANISATIE

### MANAGEMENT DEVELOPMENT TRAJECT

In 2018 is een management development traject gestart met 23 medisch specialisten. Deze groep betrof medisch specialisten die als vakgroepvoorzitter, medisch specialist manager of anderzijds binnen het HOH reeds een leidinggevende functie bekleeden. De doelstelling van het programma was om medisch specialisten in een leidinggevende of coördinerende rol, ondersteuning te bieden in het versterken van leidinggevende vaardigheden, interdisciplinaire samenwerking en communicatie, organisatie en reflectie op het eigen gedrag. Het gaat om het ontwikkelen van de persoonlijke competenties en het versterken van het eigen handelen. Het traject bestond uit 4 masterclasses, intervisie- en coachingssessies waarin thema's als persoonlijk leiderschap, leidinggeven aan een team, professionals binnen de context van een organisatie aan bod zijn gekomen.



Het programma is samengesteld en georganiseerd door de Raad van Bestuur en werd gegeven door trainers van het Amsterdam UMC (Universitair Medisch Centrum). 2

In november 2019 is dit programma door alle participanten succesvol afgerond.

### SOCIALE ACTIVITEITEN

Sociale activiteiten vormen een belangrijk instrument om de cohesie binnen de medische staf te behouden en te versterken. Ze bieden de mogelijkheid voor informele ontmoetingen tussen stafleden en zijn daardoor van groot belang voor het werkplezier en de intercollegiale communicatie. Het stafbestuur organiseerde of was aanwezig bij de volgende activiteiten:

#### NIEUWJAARSBORREL

Op 12 januari organiseerde het stafbestuur de jaarlijkse Nieuwjaarsborrel, wederom bij Surfside Marina en wederom samen met de huisartsen. Hierbij waren deze keer ook verzekeringsartsen uitgenodigd. Daarnaast waren er enkele zaalartsen, poortartsen en co-assistenten. De avond was zeer geslaagd.



*Nieuwjaarsborrel bij Surfside Marina op 12 januari 2019*

---

## HVT GAMES

HVT staat voor Hulp Verleners Team. Ieder jaar wordt zoals gebruikelijk de HVT week afgesloten met de HVT games.

In 2019 heeft wederom een team van medisch specialisten mee gedaan onder leiding van Jaclyn de Kort. Ook de zaalartsen deden mee met een eigen team.



---

## ZOMER BBQ

De zomerBBQ werd in augustus in de laatste weken van de zomervakantie georganiseerd. Dit was de tweede maal dat de BBQ werd gehouden en deze was toegankelijk voor alle artsen vanuit het HOH. In verband met de hoge opkomst in 2018 en de positieve reacties onder de stafleden werd besloten deze wederom te organiseren.

---

## LADIES NIGHT DINNER

In oktober organiseerde het stafbestuur voor de 6<sup>e</sup> maal een “Ladies Night Dinner” voor vrouwelijke stafleden bij restaurant Terrazza Italiana met als doel bevordering van de samenwerking en support binnen deze groep stafleden.



*Ladies Night Dinner bij Terrazza Italiana, oktober 2019*

