

Asociacion
di Specialista

HOSPITAL DI ARUBA



JAARVERSLAG

2022



VOORWOORD

Geachte lezer,

Met genoegen bieden wij u het jaarverslag 2022 van de medische staf aan. Het verslag geeft een overzicht van de verrichte kwaliteitsactiviteiten, de onderwijsactiviteiten, een overzicht van de commissies en inzicht in de balans en de staat van baten en lasten.

De medische staf van het ziekenhuis bestond op 31 december 2022 uit 104 stafleden. Het aantal stafleden in loondienst van het ziekenhuis bedroeg 67. Daarnaast waren er 23 stafleden vrijgevestigd. 7 specialisten zijn werkzaam bij Respaldo en ook 7 bij Imsan.

Het Medisch stafbestuur had op 1 januari 2022 de volgende samenstelling:

Dhr. dr. Randall Leong, uroloog, voorzitter

Mw. drs. Mijntje van den Oever, radioloog, vice voorzitter en secretaris

Dhr. drs. Dirk Kuiken, orthopedisch chirurg, penningmeester

Mw. drs. Montsy Brouns, klinisch chemicus, lid

Mw. drs. Marije van Dalen, SEH-arts, lid

Mw. drs. Chantal Valize, beleidsmedewerker medisch stafbestuur, ondersteunt het stafbestuur.

Het jaar 2022 werd gekenmerkt door de nasleep van de COVID-pandemie. Vanwege de kortingen die vanuit de Overheid zijn opgelegd, werd het een steeds grotere uitdaging om de benodigde zorg te kunnen blijven leveren. Naast financiële kortingen heeft de Overheid een Landspakket met maatregelen opgelegd. Zo eist de overheid dat er een betere samenwerking komt met o.a. de huisartsen. Hiervoor zijn initiatieven in gang gezet.

In juni 2022 is de Dutch Caribbean Hospital Alliance (DCHA) opgericht. In de DCHA zullen Aruba, Curaçao, Bonaire en Sint maarten de efficiëntie, kwaliteit en verduurzaming van de zorg in de regio bevorderen.

In de (nabije) toekomst zal de samenwerking met de medisch specialisten van andere eilanden verder geïntensiveerd worden.

De (ver)bouw van het ziekenhuis bleef ook dit verslagjaar weer een grote uitdaging; de bouwwerkzaamheden oefenen grote druk uit op de zorgverlening, zeker met de verdere (tijdelijke) afname van het aantal bedden in relatie tot de toenemende zorgvraag.

Positief is dat het vernieuwde operatiekamercomplex is in gebruik genomen. Het complex is nog niet geheel af. De bouw zal naar verwachting in 2023 afgerond worden.

Het stafbestuur wenst u veel leesplezier.

Namens het bestuur van de medische staf,

Dhr. dr. Randall Leong

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	2
Activiteiten medische staf	4
Kwaliteit en patiëntveiligheid	4
Individueel Functioneren Medisch Specialisten (IFMS)	4
Commissies	5
Onderwijs en opleiding	6
Jaarrekening 2022	8

BIJLAGE:

Publicaties stafleden Horacio Oduber Hospital 2022

ACTIVITEITEN MEDISCHE STAF

KWALITEIT EN PATIËNTVEILIGHEID

Sinds 2021 is het HOH bezig met een kwaliteitsverbeteringstraject. De JCI Navigator tool ondersteunt het traject en bestaat uit 10 programma's. De medische staf zal waar nodig betrokken worden bij de diverse onderdelen.

De medische staf heeft een bijdrage geleverd aan de Quality of Health Care Conference 2022, een congres van de Inspectie Volksgezondheid Aruba (IVA) waarbij kinderarts dhr. dr. Jamiu Busari namens ASHA een presentatie gaf met als titel "The organization of Quality of Health Care ". Hospitalist dhr. drs. Dave Laclé heeft een presentatie gegeven met als titel "The learning organization".

Tijdens de stakeholdersvergadering van het Kwaliteitsinstituut heeft de medische staf ondermeer gepleit voor een nationaal EPD en het openen of bieden van een revalidatiecentrum voor het eiland.

Het stafbestuur heeft de nodige tijd besteed aan het vernieuwen van een aantal documenten, zoals de Statuten van ASHA, het vakgroepreglement en het document optimaal functioneren medisch specialist. Naar verwachting zullen deze documenten in 2023 bekrachtigd worden.

In 2022 zijn in het ziekenhuis een 6-tal interne vertrouwenspersonen aangesteld. Eén van de vertrouwenspersonen is een medisch specialist, mw. Karina Kelly, MD.

De Dutch Antillean Surinam (DAS) Clinic met 150 deelnemers werd voor de 13e keer georganiseerd en was net zoals in de voorgaande jaren een groot succes.

Eind oktober is voor het eerst een patiënt op Aruba geopereerd voor osseointegratie. Dit gebeurde i.s.m. de TU Delft. Dit is een nieuwe operatietechniek waarbij een prothese in het bot wordt gebracht en daarmee vergroeit.

Dhr. prof. dr. R. Stokroos van het UMCU heeft samen met zijn team en collega dhr. drs. Steve Cabenda enkele dove patiënten voorzien van een cochleaire implant. Professor Stokroos komt al meer dan 10 jaar naar Aruba. Samen met het Arubaanse CI-team zijn er over de jaren zo'n 50 dove patiënten geïmplant en met succes horend gemaakt.

Er is eind 2022 een samenwerkingsovereenkomst getekend tussen het UMC Utrecht en het HOH. De samenwerking heeft in het bijzonder betrekking op de algemene, acute en bijzondere neurochirurgische zorg van beide ziekenhuizen.

In oktober van het verslagjaar is een delegatie van het ziekenhuis waaronder enkele medisch specialisten naar Kansas City geweest om te kijken naar de mogelijkheden voor verbetering van het elektronisch patiëntdossier (EPD). Hieruit kwam o.a. naar voren dat in 2023 enkele Chief Medical Information Officers (CMIO's) (part-time) aangesteld worden. Dit zijn medisch specialisten.

INDIVIDUEEL FUNCTIONEREN MEDISCH SPECIALISTEN (IFMS)

Individueel Functioneren Medisch Specialist (IFMS) is een systeem dat gericht is op het evalueren en verbeteren van het professioneel handelen van medisch specialisten. De medische staf werkt al een aantal jaren met IFMS, waarbij specialisten een constructief en toekomstgericht evaluatiegesprek met elkaar voeren. De specialist die het IFMS-traject doorloopt (auditee), stelt samen met de collega-specialist (auditor) vast welke stappen (nog) moeten worden ondernomen om de gewenste doelen te bereiken.

COMMISSIES

Commissies vormen een van de belangrijkste manieren van samenwerking tussen de verschillende vakgroepen in het Horacio Oduber Hospitaal en zijn essentieel voor het tot stand komen van uniformiteit en ziekenhuisbreed beleid. Ziekenhuiscommissies zijn ingesteld door en vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Medische staf commissies zijn ingesteld door en vallen onder de verantwoordelijkheid van het stafbestuur. In transmurale commissies wordt samengewerkt met instanties en professionals buiten het ziekenhuis.

Overzicht ziekenhuis-, medische staf, transmurale en externe commissies

Ziekenhuis Commissies	Voorzitter	Leden vanuit Medische Staf
Amputatie Commissie	Y. Casseres	
Antibiotica Stewardship Commissie	J. de Kort	J. Aleman, B. Rodenburg, A. Rosingh (tot febr. 2022), S. Jacobs
Bloedtransfusie Commissie	A. Duits	D. Laclé, M. Brouns, Z. Choudhry (tot okt. 2022), D. Moreta, C. de Kort, C. Gozlan, S. Jacobs
Bouw Commissie	G. Croeze	M. Brouns
EPD commissie	S. Lucas (tot mei 2022) R. van der Sloot (vanaf mei 2022)	D. Laclé
Farmacotherapiecommissie	R. Rellum	R. Dennert, S. Jacobs, L. Rafael-Croes, R. Ramos, S. van der Wal, B. Rodenburg, R. Weiser, M. Gosselink, M. Brouns
Handenteam Commissie	H. Riley	C. Hoenders, H. van Niel, R. Rellum
HIV-team	B. Rodenburg	K. Kelly, J. de Kort, S. van der Wal
Infectiecommissie	A. Rosingh (tot febr. 2022)/ B. Rodenburg	R. Raven, L. Rafael-Croes, T. Peterson (tot maart 2022), J. de Kort, R. Ramos, B. Croes, K. Kelly, J. Aleman, S. Jacobs
Kindermishandeling Commissie	L. Rafael-Croes	P. Thorsen (tot aug. 2022)
Klachten Commissie	<i>Confidentieel</i>	Q. Kolff
Materiaalkeuze Commissie	Randolph Croes	S. Thys
Medicatieveiligheidscommissie	S. Jacobs	M. Arens, D. Laclé, J. Aleman, C. de Kort, M. Smid
Medisch Ethische Commissie	S. Waterloo	R. Kock, N. Kingsale, J. Aleman, R. Dennert
Medisch Ethische ToetsingsCommissie	M. Gosselink	E. Ruiz, F. Arshad (tot nov. 2022), C. de Kort, J. Jessurun (vanaf sept. 2022)
OK Commissie	P. Haimé	C. Gozlan, H. van Niel, R. Leong
OMT		R. Leong, C. Becker, Y. Casseres, B. Croes, A. Rosingh, D. Daryanani, B. Rodenburg
Oncologie Commissie	M. Ladenius	D. Daryanani, E. Ruiz, J. Petronilla, B. Latour, A. Thijssen, C. Franca
Onderwijs Commissie	D. Daryanani	A. Ponson, L. Rafael-Croes, S. Waterloo, S. Althuisius, (I. Algera, huisarts)
Peer Support	J. Busari	L. Rafael-Croes
Reanimatie Commissie	M. Cobos	O. Perez, L. Rafael-Croes, B. Croes
ZorgCalamiteiten Commissie	D. Laclé	J. Busari, J. Aleman, T. Peterson (tot maart 2022), J. Broertjes (vanaf maart 2022), S. Thys, M. van Utterbeeck
Medische Staf Commissies	Voorzitter	Leden

Auditoren IFMS	Geen	N. van Lindert, A. Ponson, S. Waterloo, W. Ponson-Wever, N. Kingsale, R. Kock, H. van Niel, J. Petronilia, H. van Gaalen, D. Daryanani
Refereer Commissie	S. Waterloo	(D. Giel, A. Wever, K. Ramautar, huisartsen)
Transmurale Commissies	Voorzitter	Leden
Grensoverschrijdende Zorg Commissie (CGZ)	R. Odijk	D. Daryanani, J. Petronilia, S. Kock
Verloskundig Samenwerkings Verband Aruba (VSVA)	D. Moreta	Gynaecologen, verloskundigen, kinderartsen
Externe Commissies	Voorzitter	Leden
Adviescommissie Geneesmiddelen Aruba (AGA)		N. Smits
Kerngroep hervorming zorg Aruba		R. Leong
Nationaal Crisisteam		B. Rodenburg, A. Rosingh (tot feb. 2022)
Medisch Tuchtcollege Aruba		B. Latour, R. Kock

ONDERWIJS EN OPLEIDING

Sinds 2005 heeft het Horacio Oduber Hospitaal een samenwerking met de VUmc academie voor de opleiding van ongeveer 74 coassistenten en 24 zorgstage studenten per jaar op diverse afdelingen van het HOH. De reguliere M2 coschappen die kunnen worden gelopen op Aruba zijn: Interne Geneeskunde, Heelkunde, Gynaecologie en Kindergeneeskunde. Daarnaast zijn er andere afdelingen zoals de SEH die ook M3 keuze coassistenten begeleiden. Vanwege de pandemie hebben we in 2020-2022 minder coassistenten begeleid maar in 2023 verwachten we weer op onze oude niveau uit te komen.

In 2010 werd de eerste formele samenwerkingsovereenkomst 2010-2015 getekend en elk 5 jaar werd deze vernieuwd met een aparte jaarlijks addendum. De huidige MOU loopt nu door tot 2025. Eind 2022 is het HOH ook formeel gevisiteerd door een delegatie van opleiders van de VUmc. Deze visitatie is zeer succesvol gelopen en het HOH moet pas weer over 5 jaar gevisiteerd worden. De onderwijscommissie heeft hieraan erg hard gewerkt en is hier erg trots op. Het is nu de bedoeling om met de VU als 'preferred' partner onze samenwerking verder uit te bouwen met meer coassistenten M2/M3 op andere geïnteresseerde afdelingen.

Anio's en co-assistenten

In 2022 waren er 13 Fte's ANIOS. Dit waren 28 personen voor de bemanning van de snijdende en beschouwende afdelingen. Bij de kindergeneeskunde zijn er 4 ANIOS werkzaam en wordt een AIOS vanuit het Amsterdam UMC verwacht in het 3e kwartaal van 2023.

HOH - Academy

De HOH Academy heeft als ambitie hét vooraanstaande opleidingsinstituut in de Caribische regio te zijn. Naast de manager van de Academy is er een decaan (medisch specialist) die sturing geven aan opleidingen, onderwijs en onderzoeksactiviteiten binnen het ziekenhuis. Er zijn nauwe samenwerkingsverbanden met meerdere onderwijs- en zorginstellingen binnen en buiten de regio. De HOH Academy streeft naar een

veilige leeromgeving die de ontwikkeling garandeert van zorgprofessionals (inclusief medische studenten, leerling-verpleegkundigen en andere studenten) en zorgdraagt dat zorgprofessionals opgeleid kunnen worden volgens de laatste wetenschappelijke kennis en best practices.

In 2022 heeft de HOH Academy zich beziggehouden met de volgende activiteiten:

- Het aanstellen van een nieuwe manager voor het HOH Academy
- Verder vormgeving aan de Centrale OpleidingsCommissie (COC) bestaande uit opleiders van alle zorg gerelateerde disciplines d.w.z. medisch (co-assistenten en A(N)IOS) verpleegkundige, paramedisch en bedrijfsvoering. De COC overziet en coördineert de medische-, verpleegkundige- en bedrijfsopleidingen. De COC bestaat uit vier commissies en elke commissie heeft een team van opleiders en een voorzitter. Samen zorgen ze voor meer transparantie en participatie in de opleidingen binnen het ziekenhuis. De vier commissies binnen de COC zijn:
 1. Commissie ANIOS/AIOS-opleidingen
 2. Commissie Co-assistenten opleidingen
 3. Commissie Verpleegkundigen & Paramedisch opleidingen
 4. Commissie Bedrijfsvoering opleidingen
- Een COC-reglement dat reeds ter accordering ligt bij de RvB.
- Intensiveren van de samenwerking overleg met Maastricht University/MUMC+ omtrent onderwijs, opleiding en research.
- Verder vormgeving aan de start van een Research en Innovation Center (RIC). De RIC is bedoeld om medewerkers (o.a. studenten, ANIOS, specialisten, verpleegkundigen) te ondersteunen met het opzetten en uitvoeren van (niet) klinisch wetenschappelijk onderzoek.

Naast de manager en de decaan bestaat het team van de HOH Academy uit:

- 2 medewerkers onderwijsontwikkeling
- 5 Clinical teachers /docent coördinatoren
- 1 bibliothecaresse

Regionale samenwerking

De HOH Academy is bezig met bouwen aan regionale samenwerking. Met het CMC Curaçao zijn een paar gezamenlijke onderwijs- en opleidingsactiviteiten opgezet. Tevens neemt de HOH Academy deel aan de discussies rondom opleiding in het kader van de DCHA (Dutch Caribbean Health Alliance).

Medische Wetenschap

Met de doelstelling om een leading teaching hospital te worden in de regio is het bedrijven van medisch wetenschappelijk onderzoek een strategisch speerpunt voor de Academy. De HOH Academy wil zich richten op wetenschappelijk onderzoek dat het zorgproces binnen het ziekenhuis (en Aruba) bevordert, de kwaliteit van zorg verhoogt en de veiligheid van onze patiënten bevordert. Oriënterende gesprekken met

UTrial (UMC Utrecht) over de deelname aan klinisch trials en verder samenwerking op het gebied van wetenschappelijk onderzoek zijn al lopend.

In de bijlage van dit jaarverslag vindt u een overzicht van wetenschappelijke publicaties van stafleden over de periode 2022.

JAARREKENING 2022

In 2022 nam het exploitatieresultaat af ten opzichte van 2021, dit vanwege toenemende uitgaven ten gevolge van vergaderkosten, algemene kosten en donatie. In 2021 waren er nog beperkingen ten gevolge van de COVID-19 restricties en waren vele activiteiten niet of nauwelijks mogelijk.

De algemene kosten stegen in vergelijking met 2021 met een kwart i.v.m. kosten van het jaarverslag 2020 en stijgende kosten van het onderhoud en beheer van de ASHA-website. Eveneens stegen de overige kosten (vergaderkosten en activiteiten). Dit was eveneens niet onverwacht aangezien in 2022 vele restricties werden opgeheven en samenkomsten en activiteiten weer mogelijk waren. In 2022 werd er een nieuwjaarsborrel met de HAVA en een stafborrel georganiseerd. De inkomsten uit contributies bleven ten opzichte van 2021 vrijwel ongewijzigd. In vergelijking met 2021 is er een positief resultaat boekjaar en nam het vermogen van de ASHA verder toe. De contributie bleef in 2022 ongewijzigd AWG 250,- per lid/jaar.

Gezien het groeiend vermogen is er gekeken of een deel van het vermogen kan worden belegd. Bij navraag bij de RBC is dit rendement minimaal (circa 0,5%), zelfs bij een belegging op lange termijn loont het nauwelijks om een groot bedrag voor lange tijd vast te zetten.

Inkomsten vs uitgaven				
	2022			
Balans per 31 dec 2022				
Inkomsten	2022	2021	2020	2019
Contributies	28350	27250	20925	24875
Onvangen donaties	-	-	13200	-
Totaal inkomsten	28350	27250	34125	24875
Exploitatiekosten (uitgaven)	2022	2021	2020	2019
Vergaderkosten en overige activiteiten	9741	5781	6733	16508
Donaties	2500	-	15000	-
Algemene kosten	4390	3311	3392	3345
Totale uitgaven	16631	13092	25125	19853
Exploitatieresultaat	11719	14158	9000	5022
Activa	2022	2021	2020	2019
Vorderingen	-	-	-	-
Materiele vaste activa	-	-	-	1149
Liquide middelen (Saldo RBC + kas)	86036	74532	60874	54836
Totaal activa	86036	74532	60874	55985
Passiva	2022	2021	2020	2019
Verenigingsvermogen voorgaand jaar	72692	58534	49534	44512
Resultaat boekjaar (inkomsten-uitgaven)	11719	14158	9000	5022
Kortlopende schulden (rekeningen)	1625	1840	2340	6451
Totaal passiva	86036	74532	60874	55985

BIJLAGE:

Overzicht publicaties 2022

1. Broertjes, Kees

Ye, K., Broertjes, K., Qin, H. *et al.* Intra-articular fragment mapping in associated both-column acetabular fractures. *Arch Orthop Trauma Surg* (2022). <https://doi.org/10.1007/s00402-022-04381-w>

2. Kessel, M. A. van

M.A. van Kessel, C.T. Pham, R. Tros, G.J.E. Oosterhuis, W.K.H. Kuchenbecker, M.Y. Bongers, B.W.J. Mol, C.A.M. Koks. The cost-effectiveness of transvaginal hydrolaparoscopy versus hysterosalpingography in the work-up for subfertility. *Human Reproduction*, 2022, in press.

M.A. van Kessel, M. Paulussen, R. Tros, M.Y. Bongers, B.W.M. Mol, C.A.M. Koks. Fertility-related quality of life in subfertile women undergoing tubal testing with transvaginal hydrolaparoscopy or hysterosalpingography. *Eur J Obstet Gynecol Reprod Biol.* 2022 Jul;274:19-22.

Proefschrift met vermelde publicaties:

<https://books.gildeprint.nl/thesis/584839-vanKessel/files/assets/common/downloads/Proefschrift.pdf?uni=5fd442b0e0fa74a68b7076192ed1abe5>

3. Jessurun, J. G.

Deze publicaties zijn tevens in mijn proefschrift verzameld: [The role of pharmacy services in improving in-hospital medication safety — Erasmus University Rotterdam \(eur.nl\)](#)

Jessurun, J. G., Hunfeld, N. G. M., van Dijk, M., & Polinder, S. (2022). Cost-effectiveness of central automated unit dose dispensing with barcode-assisted medication administration in a hospital setting. *Research in Social and Administrative Pharmacy*, 18(11), 3980-3987.

Jessurun, J. G., Hunfeld, N. G., Van Rosmalen, J., Van Dijk, M., & Van Den Bemt, P. M. (2022). Effect of a Pharmacy-based Centralized Intravenous Admixture Service on the Prevalence of Medication Errors: A Before-and-After Study. *Journal of Patient Safety*, 18(8), e1181-e1188.

Barzel, I., Jessurun, J. G., Bahmany, S., van der Kuy, P. H. M., Koch, B. C. P., & Hunfeld, N. G. M. (2022). Evaluation of the importance of mixing during preparation of antibiotic infusions. *BMC Pharmacology and Toxicology*, 23(1), 1-6.

Jessurun, J. G., Hunfeld, N. G. M., de Roo, M., van Onzenoort, H. A. W., van Rosmalen, J., van Dijk, M., & van den Bemt, P. M. L. A. (2023). Prevalence and determinants of medication administration errors in clinical wards: a two-centre prospective observational study. *Journal of Clinical Nursing*, 32(1-2), 208-220.

Jessurun, J. G., Hunfeld, N. G. M., Van Rosmalen, J., Van Dijk, M., & Van Den Bemt, P. M. L. A. (2021). Effect of automated unit dose dispensing with barcode scanning on medication administration errors: an uncontrolled before-and-after study. *International Journal for Quality in Health Care*, 33(4), mzab142.

Jessurun, J. G., Hunfeld, N. G., van Rosmalen, J., van Dijk, M., & van den Bemt, P. M. (2022). Prevalence and determinants of intravenous admixture preparation errors: a prospective observational study in a university hospital. *International journal of clinical pharmacy*, 44(1), 44-52.

4. Gosselink, M.

1. SARS-CoV-2 infection and venous thromboembolism after surgery: an international prospective cohort study. COVIDSurg Collaborative; GlobalSurg Collaborative, i.a. Ponson A, Daryanani D, Gosselink MP. *Anaesthesia*. 2022 Jan;77(1):28-39.

2. Validation of the OAKS prognostic model for acute kidney injury after gastrointestinal surgery. STARSurg Collaborative and EuroSurg Collaborative, i.a. Gosselink MP. *BJS Open*. 2022 Jan 6;6(1):zrab150.

3. Effects of hospital facilities on patient outcomes after cancer surgery: an international, prospective, observational study. GlobalSurg Collaborative and NIHR Global Health Research Unit on Global Surgery, i.a. Gosselink MP. *Lancet Glob Health*. 2022 Jul;10(7):e1003-e1011.

4. Quality of life meta-analysis following coloanal anastomosis versus abdominoperineal resection for low rectal cancer. Maguire B, Clancy C, Connelly TM, Mehigan BJ, McCormick P, Altomare DF, Gosselink MP, Larkin JO. *Colorectal Dis*. 2022 Jul;24(7):811-820.

5. An in situ analysis pipeline for initial host-pathogen interactions reveals signatures of human colorectal HIV transmission. Baharlou H, Canete N, Vine EE, Hu K, Yuan D, Sandgren KJ, Bertram KM, Nasr N, Rhodes JW, Gosselink MP, Di Re A, Reza F, Ctercteko G, Pathma-Nathan N, Collins G, Toh J, Patrick E, Haniffa MA, Estes JD, Byrne SN, Cunningham AL, Harman AN. *Cell Rep*. 2022 Sep 20;40(12):111385.

6. Elective surgery system strengthening: development, measurement, and validation of the surgical preparedness index across 1632 hospitals in 119 countries. NIHR Global Health Unit on Global Surgery; COVIDSurg Collaborative, i.a. Gosselink MP. *Lancet*. 2022 Nov 5;400(10363):1607-1617.

5. Wever, M.L.G.

Verberne EA, Westermann JM, de Vries TI, Ecury-Goossen GM, Lo-A-Njoe SM, Manshande ME, Faries S, Veenhuis HD, Philippi P, Falix FA, Rosina-Angelista I, Ponson-Wever M, Rafael-Croes L, Thorsen P, Arends E, de Vroomen M, Nagelkerke SQ, Tilanus M, van der Veken LT, Huijsdens-van Amsterdam K, van der Kevie-Kersemaekers AM, Alders M, Mannens MMAM, van Haelst MM. Genetic care in geographically isolated small island communities: 8 years of experience in the Dutch Caribbean. *Am J Med Genet A*. 2022 Jun;188(6):1777-1791. doi: 10.1002/ajmg.a.62708. Epub 2022 Mar 7. PMID: 35253369; PMCID: PMC9314971.

Verberne EA, van den Heuvel LM, Ponson-Wever M, de Vroomen M, Manshande ME, Faries S, Ecury-Goossen GM, Henneman L, van Haelst MM. Genetic diagnosis for rare diseases in the Dutch Caribbean: a qualitative study on the experiences and associated needs of parents. *Eur J Hum Genet*. 2022 May;30(5):587-594. doi: 10.1038/s41431-022-01039-4. Epub 2022 Jan 28. PMID: 35087185; PMCID: PMC9091230.

6. Busari, J.

Darwono B, Tamai K, Côté P, Aleissa S, Rahim AH, Pereira P, Alsobayel H, Chhabra HS, Costanzo G, Ito M, Kandziora F, Lahey D, Menezes CM, Bajammal S, Sullivan WJ, Vajkoczy P, Ahmad A, Arand M, Asmiragani S, Blatter TR, Busari J, Dohring EJ, Misaggi B, Muehlbauer EJ, Mulukutla RD, Munting E, Piccirillo M, Ruosi C, Alturkistany A, Campello M, Hsieh PC, Teli MGA, Wang JC, Nordin M. SPINE20 recommendations 2022: spine care-working together to recover stronger. *Eur Spine J.* 2022 Dec;31(12):3262-3273. doi: 10.1007/s00586-022-07432-3. Epub 2022 Nov 3. PMID: 36326928.

Currie G, Gulati K, Sohal A, Spyridonidis D, Busari JO. Distributing systems level leadership to address the COVID-19 pandemic. *BMJ Lead.* 2022 Mar;6(1):39-44. doi: 10.1136/leader-2020-000280. Epub 2021 Apr 7. PMID: 35537018.

Costanzo G, Misaggi B, Ricciardi L, Aleissa SI, Tamai K, Alhelal F, Alqahtani Y, Alsobayel HI, Arand M, Balsano M, Blatter TR, Brayda-Bruno M, Busari JO, Campello M, Chhabra HS, Tamburrelli FC, Côté P, Darwono B, Kandziora F, La Maida GA, Muehlbauer EJ, Mulukutla RD, Pereira P, Rajasekaran S, Rothenfluh DA, Sullivan WJ, Truumees E, Dohring EJ, Pigott T, Shetty AP, Teli MGA, Wang JC, Ames C, Anema JR, Bang A, Cheung KMC, Gross DP, Haldeman S, Minisola S, Mullerpatan R, Negrini S, Salmi LR, Spinelli MS, Vlok A, Yankey KP, Zaina F, Alturkistany A, Franke J, Liljenqvist UR, Piccirillo M, Nordin M. SPINE20 recommendations 2021: spine care for people's health and prosperity. *Eur Spine J.* 2022 Jun;31(6):1333-1342. doi: 10.1007/s00586-022-07194-y. Epub 2022 Apr 7. PMID: 35391625; PMCID: PMC8989125.

Duwel V, de Kort JML, Jacobs SS, Dennert RM, Busari JO. Managing the Mental Health of Healthcare Professionals in Times of Crisis: The Aruban COVID-19 Experience. *Healthcare (Basel).* 2022 Jul 7;10(7):1263. doi: 10.3390/healthcare10071263. PMID: 35885790; PMCID: PMC9318673.

Walbeehm-Hol LKM, Busari JO. Awareness of Toxic Stress and Adverse Childhood Experiences among Dutch Pediatric Health Care Providers: A National Survey. *Clin Med Res.* 2022 Dec;20(4):211-218. doi: 10.3121/cm.2022.1748. PMID: 36581399; PMCID: PMC9799223.

Puranitee P, Kaewpila W, Heeneman S, van Mook WNKA, Busari JO. Promoting a sense of belonging, engagement, and collegiality to reduce burnout: a mixed methods study among undergraduate medical students in a non-Western, Asian context. *BMC Med Educ.* 2022 Apr 28;22(1):327. doi: 10.1186/s12909-022-03380-0. PMID: 35484548; PMCID: PMC9047274.

Tweed T, Maduro CV, Güneş NH, Poeze M, Busari JO. Diversity matters: the other doctor within the Dutch academic healthcare system. *BMJ Lead.* 2022 Sep;6(3):171-174. doi: 10.1136/leader-2021-000488. Epub 2021 Sep 27. PMID: 36170477.

Maulina F, Hasanbasri M, Scheele F, *et al*

Investigating physician leadership competencies in rural and remote areas of the province of Aceh, Indonesia

BMJ Leader Published Online First: 15 November 2022. doi: 10.1136/leader-2022-000633

Antiperovitch, P., Durocher, D., Jaidka, A., Phung, M., Graves, L., Dalgarno, N., ... & Chan, M. (2022). Together again: a community redefining residency education: 2022 International Conference on Residency Education Redéfinir la formation des résidents, ensembleLa Conférence

internationale sur la formation des résidents 2022. *Canadian Medical Education Journal*, 13(6), 110-156.

Adefuye, A., Hattingh, M., Labuschagne, M., & Busari, J. (2022). The use of peer physical examination in undergraduate health professions education: Exploring the perceptions of students and educators in a multicultural, multiracial institution. *African Journal of Health Professions Education*, 14(4), 186-192.